

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>8</b>
<b>1.3 Pertanyaan Penelitian</b> .....	<b>11</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>12</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>12</b>
<b>1.6 Lingkup Penelitian</b> .....	<b>12</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan</b> .....	<b>13</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>15</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
<b>2.1 Kajian Literatur</b> .....	<b>15</b>
<b>2.1.1 Strategi Pengembangan Usaha</b> .....	<b>15</b>
<b>2.1.2 Merger dan Akuisisi</b> .....	<b>17</b>
<b>2.1.3 Konsep dan Model Integrasi</b> .....	<b>20</b>
<b>2.1.4 Resource Based View</b> .....	<b>25</b>
<b>2.2 Kajian literatur terdahulu</b> .....	<b>28</b>
<b>2.3 Pertamina Hulu Energi</b> .....	<b>30</b>
<b>2.4 Kerangka penelitian</b> .....	<b>34</b>
<b>BAB III</b> .....	<b>35</b>
<b>Metoda Penelitian</b> .....	<b>35</b>
<b>3.1 Desain Penelitian</b> .....	<b>35</b>

3.2 Metode Pengumpulan data .....	35
3.3 Instrumen Penelitian .....	38
3.4 Metoda Analisis Data .....	41
3.5 Profil Kasus .....	44
<b>BAB IV .....</b>	<b>50</b>
<b>Hasil Penelitian &amp; Pembahasan .....</b>	<b>50</b>
4.1 Hasil Wawancara.....	50
4.1.1 Proses Pengambilan Keputusan Akuisisi.....	50
4.1.2 Strategi & Implementasi .....	56
4.1.3 Sumber Daya Perusahaan.....	60
4.2 Analisis Tambahan.....	63
4.2.1 Sensitivitas Harga Gas .....	63
4.2.2 Resiko Geopolitik.....	67
4.2.3 Dampak Terhadap Masyarakat.....	69
4.3 Temuan Utama.....	72
<b>BAB V.....</b>	<b>85</b>
<b>Kesimpulan.....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Implikasi.....	86
5.3 Keterbatasan .....	88
5.4 Saran.....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xiv</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xvii</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b> Penggunaan Energi Global dalam MTOE ( <i>Metric Ton Oil Equivalent</i> ) .....	<b>3</b>
<b>Gambar 1.2</b> Volume Merger dan akuisisi dalam Billion USD .....	<b>4</b>
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Penelitian .....	<b>34</b>
<b>Gambar 3.1</b> Gambaran Umum Blok Masela .....	<b>48</b>
<b>Gambar 4.1</b> Sumber Energi Indonesia 2022.....	<b>53</b>
<b>Gambar 4.2</b> Harga Gas Alam 1992-2023 .....	<b>63</b>
<b>Gambar 4.3</b> Proyeksi Harga Gas US 2016-2050.....	<b>64</b>
<b>Gambar 4.3</b> Proyeksi Pendapatan PHE Blok Masela .....	<b>65</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu .....	<b>28</b>
<b>Tabel 2.2</b> Performa PHE dan Kompetitornya .....	<b>32</b>
<b>Tabel 3.1</b> Daftar <i>Key Person</i> .....	<b>40</b>
<b>Tabel 4.1</b> Keterangan Tambahan .....	<b>66</b>
<b>Tabel 4.2</b> Hasil Analisis Transkrip Wawancara .....	<b>76</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Transkrip Wawancara .....</b>	<b>xiv</b>
<b><i>Keyword</i> .....</b>	<b>xlvii</b>
<b>Proyeksi Arus Kas .....</b>	<b>li</b>

## DAFTAR SINGKATAN

<b>MTOE</b>	<i>Metric Ton Oil Equivalent</i>
<b>M&amp;A</b>	<i>Merger and Acquisition</i>
<b>PHE</b>	Pertamina Hulu Energi
<b>RBV</b>	<i>Resource Based View</i>
<b>BUMN</b>	<i>Badan Usaha Milik Negara</i>
<b>BOPD</b>	<i>Barrel oil per Day</i>
<b>MMSCFD</b>	<i>Million Standard Cubic Feet per Day</i>
<b>PI</b>	<i>Participating Interest</i>
<b>LNG</b>	<i>Liquified Natural Gas</i>
<b>MMBOE</b>	<i>Million bbls of oil equivalent.</i>
<b>PSN</b>	Proyek Strategis Nasional
<b>POD</b>	<i>Plant of Development</i>
<b>FID</b>	<i>Final Investment Decision</i>
<b>UBD</b>	<i>Upstream Business Development</i>
<b>CCS</b>	<i>Carbon Capture Storage</i>
<b>TCF</b>	<i>Trillion Cubic Feet</i>
<b>JOA</b>	<i>Joint Operating Agreement</i>
<b>PSC</b>	<i>Product Sharing Contract</i>
<b>PMT</b>	<i>Project Management team</i>
<b>KPI</b>	<i>Key Performance Indicator</i>
<b>TKO</b>	Tata Kerja Organisasi
<b>CNG</b>	<i>Compressed Natural gas</i>
<b>NPV</b>	<i>Net Present Value</i>
<b>IRR</b>	<i>Internal Rate of Return</i>
<b>PJBG</b>	Perjanjian Jual beli Gas