

INTISARI

Penelitian ini membahas tentang salah satu strategi pengembangan usaha yang dilakukan oleh Pertamina Hulu Energi (PHE). Berfokus pada studi kasus akuisisi Blok Masela. Penelitian ini menggunakan kerangka analisis yang berfokus pada sumber daya internal perusahaan. Kerangka *Resource Based View* digunakan untuk menilai kelayakan pemilihan keputusan akuisisi blok masela. Dengan mempertimbangkan sumber daya milik Pertamina Hulu Energi yang dikerahkan untuk melakukan akuisisi, juga memastikan kelancara operasional Blok Masela. Kerangka VRIO juga digunakan untuk memperdalam analisis dari tiap sumber daya dan kapabilitas yang menjadi faktor penentu keputusan akuisisi. Fokus penelitian ini jatuh kepada apakah pengambilan keputusan akuisisi ini sudah tepat baik pada sisi strategis ataupun finansial

Penelitian ini mempertimbangkan keputusan investasi PHE yang cukup besar pada Blok yang dilepas oleh Shell. Dengan mempertimbangkan posisi PHE terhadap kompetitornya di Indonesia, serta dengan potensi pengembangan Blok Masela kedepannya bersama dengan Inpex dan Petronas sebagai mitra. Dengan *Resource Based View*, sumber daya dan kapabilitas yang menjadi faktor utama pengambilan keputusan akuisisi dapat ditemukan. *BCG Post Merger Integration* juga digunakan untuk menentukan 3 fase utama pada proses integrasi oleh para *Participating Interest*. Penelitian akan menggambarkan sudah sampai pada fase apa proses integrasi PHE pada Blok Masela. Dengan mempertimbangkan sumber daya dan kapabilitas, serta fase integrasi, maka valuasi dan proyeksi arus kas dari akuisisi ini dapat diperkirakan menggunakan *Net Present Value* dan *Internal Rate of Return*. Selain itu perkiraan kembalinya nilai investasi juga dapat diproyeksikan menggunakan *Payback Period* dan *Discounted Payback Period*. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran pada Pertamina Hulu Energi mengenai kelayakan pengambilan keputusan akuisisi Blok Masela. Serta memberikan gambaran pada tahapan integrasi Blok Masela dan proyeksi pengembangan Blok Masela sampai masa proyeksi yang sudah ditentukan.

Kata Kunci: Akuisisi, *Resource Based View*, VRIO, Integrasi, Proyeksi, Pengembangan

ABSTRACT

This research discusses one of the business development strategies carried out by Pertamina Hulu Energi (PHE), focusing on a case study of the Masela Block acquisition. Author uses a framework that focuses on the company's internal resources. Resource Based View framework is used to assess the feasibility of the decision to acquire the Masela Block, considering PHE's resources deployed for the acquisition and ensuring the smooth operation of the Masela Block. The VRIO framework is also used to deepen the analysis of each resource and capability that is a determinant factor in the acquisition decision. The focus of this research is on whether the acquisition decision is appropriate both strategically and financially.

This research considers PHE's substantial investment decision in the Block divested by Shell, taking into account PHE's position against its competitors in Indonesia, and the potential for future development of the Masela Block together with Inpex and Petronas as partners. Using the Resource Based View, the resources and capabilities that are the main factors in the acquisition decision can be identified. The BCG Post Merger Integration is also used to determine the 3 main phases in the integration process by the Participating Interests. This research will describe the current phase of PHE's integration process in the Masela Block. By considering the resources and capabilities, as well as the integration phase, the valuation and cash flow projections from this acquisition can be estimated using Net Present Value and Internal Rate of Return. In addition, an estimate of the return on investment value can also be projected using the Payback Period and Discounted Payback Period. The results of this study are expected to provide an overview to Pertamina Hulu Energi regarding the feasibility of the decision to acquire the Masela Block. It also provides an overview of the stages of integration of the Masela Block and projections for the development of the Masela Block until the predetermined projection period.

Keywords: *Acquisition, Resource Based View, VRIO, Integration, Projection, Development*