

## Daftar Isi

Lembar judul.....	i
Lembar pengesahan .....	ii
Lembar pernyataan .....	iii
Kata pengantar .....	iv
Daftar isi .....	vi
Daftar Gambar .....	ix
Daftar Lampiran .....	x
Intisari .....	xi
Abstract.....	xii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.1.1. Pengungsi Luar Negeri di Indonesia .....	2
1.1.2. Keterbatasan Pengungsi di Indonesia.....	5
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Lingkup Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II. LANDASAN TEORI .....	11
2.1 Modern Portfolio Theory (MPT), Markowitz .....	11
2.2 Diversifikasi pendapatan .....	11
2.3 Kesehatan dan Kerentanan Finansial.....	15
2.4 Risiko Organisasi.....	17
2.5 Ketergantungan Sumber Daya.....	17



2.6	Konsentrasi Pendapatan.....	19
2.7	Organisasi Non-Profit.....	22
2.7.1	Klasifikasi Organisasi Non-Profit.....	22
2.7.2	Organisasi Internasional.....	23
2.7.3	Jenis – Jenis Organisasi Internasional.....	24
2.8	Konvensi Pengungsi Tahun 1951 dan Protokol 1967 .....	25
2.9	Program dan Layanan.....	28
2.10	Sumber Pendanaan Organisasi Non-Profit.....	28
2.10.1	Hibah Pemerintah.....	30
2.10.2	Donasi Individu.....	30
2.10.3	Kemitraan dan Sponsorship .....	31
2.10.4	Layanan, Uang Pembayaran dan Retribusi .....	32
2.11	Sumber Pendanaan UNHCR .....	32
2.11.1	Sumber Pendanaan UNHCR di Indonesia .....	33
2.12	Hubungan Kerjasama Pemerintah Indonesia dengan UNHCR .....	35
2.13	Kerangka Penelitian.....	36
<b>BAB III. METODE PENELITIAN.....</b>		<b>38</b>
3.1	Metode Penelitian.....	38
3.2	Desain Penelitian .....	38
3.3	Pengumpulan Data.....	39
3.3.1	Pertanyaan Wawancara.....	40
3.4	Metode Analisis Data .....	40
3.4.1	Penyusunan Data.....	40
3.4.2	Analisis Data.....	41
3.5	Profil United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR) .....	41
3.5.1	UNHCR di Indonesia .....	44
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>47</b>
4.1	Gambaran Umum .....	49
4.1.1	Bantuan Finansial Pengungsi di Indonesia .....	49
4.1.2	Bantuan Kesehatan Pengungsi di Indonesia .....	51
4.1.3	Tanggap Darurat – Pengungsi Rohingya .....	55
4.2	Sumber Pendapatan UNHCR Indonesia.....	58
4.3	Perolehan Sumber Pendanaan dan Pengelolaannya .....	61



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**STRATEGI DIVERSIFIKASI PENDAPATAN ORGANISASI INTERNASIONAL UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEE (UNHCR) DI INDONESIA**

Kurniawati, Sumiyana, Dr., M.Si., Ak., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2025 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.4 Strategi Penerapan dan Efektivitas Alokasi Pendapatan .....	62
4.5 Tantangan, Kendala dan Mitigasi yang Dilakukan .....	79
4.6 Kecukupan Sumber Pendapatan .....	82
4.6.1 Dana Tanggap Darurat.....	83
4.6.2 Dana Bantuan Kesehatan, Finansial dan Pendidikan.....	86
4.7 Strategi Diversifikasi Pendapatan UNHCR Indonesia .....	89
4.8 <i>Private Sector Partnership</i> (PSP).....	93
4.9 Analisis Tematik.....	95
4.10 Kerjasama UNHCR dengan Pemerintah Indonesia.....	102
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN .....	109
5.1 Keterbatasan .....	113
5.2 Saran dan Rekomendasi.....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	116
LAMPIRAN .....	121

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Sebaran populasi pengungsi di Indonesia per 31 Desember 2023 .....	3
Gambar 1. 2 Populasi pengungsi di Indonesia berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin per 31 Desember 2023.....	4
Gambar 1. 3 Populasi pengungsi di Indonesia berdasarkan Negara Asal per 31 Desember 2023.....	4
Gambar 3. 1 Jumlah pengungsi periode 2012-2022.....	43
Gambar 3. 2 Jumlah pengungsi berdasarkan negara dan demografi.....	44
Gambar 4. 1 Pergerakan pengungsi Rohingya melalui jalur darat dan laut.....	56
Gambar 4. 2 tren tahunan disembarkasi pengungsi Rohingya di Indonesia.....	57
Gambar 4. 3 Sumber Pendanaan UNHCR Global periode 2020-2024.....	59
Gambar 4. 4 Sumber Pendanaan UNHCR Indonesia periode 2021-2024.....	60
Gambar 4. 5 Linimasa kedatangan pengungsi Rohingya di Indonesia.....	64
Gambar 4. 6 Grafik Anggaran dan Pengeluaran 2014-2024.....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Hasil wawancara dengan narasumber.....	121
--	-----