

INTISARI

Kingma (1993) merupakan salah satu yang mencetuskan penerapan MPT pada Organisasi Non-Profit. Penerapan Teori Portofolio Modern (MPT) pada Organisasi Non-Profit mencakup strategi seperti mengurangi volatilitas dan memprediksi kerentanan keuangan, serta meningkatkan stabilitasi finansial. Studi ini bertujuan mengeksplorasi strategi diversifikasi pendapatan yang diterapkan oleh Organisasi Internasional UNHCR di Indonesia untuk mencapai kesuksesan organisasi secara berkelanjutan. Penelitian ini dilakukan menggunakan metode kualitatif dengan desain studi kasus tunggal (*Single-case study*) dan menemukan bahwa organisasi non-profit yang bergantung kepada sumber pendapatan yang dominan dapat mengurangi berbagai biaya transaksi, namun juga dapat mengalami peningkatan pada resiko volatilitas pendapatan karena sumber yang dominan tersebut dapat menghilang pada saat terjadi hal yang tidak terduga. Berdasarkan analisis tematik yang dilakukan, dihasilkan tema yang berkaitan dengan diversifikasi pendapatan yang dilakukan organisasi berupa pendanaan fleksibel yang diterapkan untuk menunjang keberhasilan misi organisasi yang berkelanjutan dalam menentukan proritas utama pada perlindungan pengungsi di Indonesia.

Kata kunci: *revenue diversification strategy, diversification strategy, modern portfolio theory, Non-Profit Organization, revenue volatility risk, single-case study.*

ABSTRACT

Kingma (1993) was one of those who initiated the application of MPT to Non-Profit Organizations. The application of Modern Portfolio Theory (MPT) to Non-Profit Organizations includes strategies such as reducing volatility and predicting financial vulnerabilities, as well as increasing financial stability. This study aims to explore the revenue diversification strategy implemented by the UNHCR-International Organization in Indonesia to achieve sustainable organizational success. This research was conducted using qualitative methods with a single-case study design and found that non-profit organizations that depend on dominant sources of revenue can reduce various transaction costs, but can also experience an increase in the risk of revenue volatility due to dominant sources. The revenue sources can disappear when unexpected event happens. Based on the thematic analysis conducted, a theme was generated related to the organization's income diversification in the form of flexible funding implemented to support the success of the organization's mission in determining the main priority for the protection of refugees in Indonesia.

Kata kunci: *revenue diversification strategy, diversification strategy, modern portfolio theory, Non-Profit Organization, revenue volatility risk, single-case study.*