

INTISARI

Penelitian ini berjudul "Analisis Penyebab Persediaan *Slow-Moving and Obsolete (SLOB)* pada PT XYZ", yang berfokus pada isu kritis dalam pengelolaan inventaris. PT XYZ menghadapi tantangan besar dalam mengelola persediaan yang lambat bergerak (*slow-moving*) dan usang (*obsolete*), yang berdampak negatif pada efisiensi operasional dan keuangan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab utama *SLOB*, menganalisis akar masalah, dan mengusulkan langkah-langkah perbaikan yang efektif. Pendekatan penelitian yang digunakan bersifat kualitatif deskriptif, melibatkan pengumpulan data melalui wawancara mendalam dan studi arsip berupa notulen rapat bulanan dan laporan persediaan perusahaan. Metode analisis yang diterapkan termasuk Diagram Ishikawa (Fishbone) untuk memetakan penyebab utama masalah.

Berdasarkan hasil analisis, ditemukan lima tema besar yang menyebabkan terjadinya persediaan *SLOB* di PT XYZ yaitu Masalah pada Hubungan dengan *Principal* dan Pelanggan, Ketidakakuratan Perencanaan, Ketidaksesuaian Spesifikasi Produk, Masalah Operasional dan Pengelolaan Stok, dan Perubahan Permintaan dan Faktor Eksternal Lainnya. Berdasarkan analisis ini, penelitian mengusulkan tiga upaya perbaikan utama yaitu Pengembangan Portal *Interface* untuk Meningkatkan *Customer Value Chain*, Mengadopsi Metode *Forecasting* yang Lebih Akurat, dan Memperkuat Kemitraan Strategis dengan *Principal*.

Kesimpulan dari penelitian ini menekankan pentingnya pengelolaan inventaris yang lebih efisien dan responsif melalui penerapan sistem digital terintegrasi, metode *forecasting* yang lebih canggih, serta kemitraan strategis yang lebih erat dengan *principal*. Upaya perbaikan ini diharapkan dapat membantu PT XYZ mencegah risiko *SLOB* dan meningkatkan kinerja inventaris secara keseluruhan.

Kata Kunci: *Slow-Moving and Obsolete Inventory (SLOB)*, *aging*, diagram ishikawa, persediaan.

ABSTRACT

The research focuses on the analysis of slow-moving and obsolete inventory (SLOB) issues at PT XYZ, a medical equipment distribution company facing significant challenges in managing inventory that is slow-moving and obsolete. This problem negatively affects the company's operational efficiency and financial performance. The study aims to identify the key factors causing SLOB, analyze the root problems, and propose effective strategies for improvement.

A descriptive qualitative approach was utilized, gathering data through in-depth interviews and archival studies of minutes from monthly meetings and inventory reports. The Ishikawa Diagram (Fishbone) was employed to map the primary causes of the issues.

The analysis revealed five major themes contributing to SLOB: Issues with Principal and Customer Relations, Inaccurate Planning, incompatibility Product Specifications, Operational and Inventory Management Issue, and Demand Changes due to External Factors. Based on these findings, the study proposes three main improvement strategies: Developing a Portal Interface for Shared Information, Adopting New Forecasting Methods with Regression Analysis, and Strengthening Strategic Partnerships with Principals. In conclusion, the study emphasizes the need for efficient and responsive inventory management through an integrated digital system, advanced forecasting methods, and stronger strategic partnerships. These efforts are expected to help PT XYZ reduce SLOB risks and enhance overall inventory performance.

Keywords: Slow-Moving and Obsolete Inventory (SLOB), aging, Ishikawa diagram, inventory management.