



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	ii
DAFTAR GAMBAR.....	iii
INTISARI	v
ABSTRACT.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.	7
1.3 Tujuan Penelitian.	8
1.4 Manfaat Penelitian.	8
1.5 Penelitian Terdahulu dan Keaslian Penelitian.	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1. Budaya Organisasi	12
2.1.1 Pembentukan Budaya Organisasi	13
2.1.2 Proses Mempertahankan Budaya Organisasi.....	15
2.2. Budaya Organisasi Militer	16
2.2.1 Nilai-Nilai Dalam Budaya Organisasi TNI.....	17
2.2.2 Kepemimpinan Dalam Organisasi Militer	19
2.2.3 <i>Aversive Leadership(Dark Side of Meta Analysis)</i>	20
2.3. Teori Perilaku Organisasi	21
2.3.1 Perilaku Individu.....	22
2.3.2 Perilaku Kelompok	24
2.3.3 Penyimpangan Perilaku	26
2.4. Konsep Penganiayaan/Pemukulan dan Kekerasan.	28
2.5. Kerangka Penelitian.	32
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Jenis Penelitian.....	34
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	35
3.3. Sumber Data Penelitian.....	36
3.3.1 Sumber Data Primer.....	36
3.3.2 Sumber Data Sekunder	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5. Analisis Data.....	40
3.6. Keabsahan Data	41



BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	43
4.1. Gambaran Umum TNI AD	43
4.1.1 Sejarah TNI AD	43
4.1.2 Hakikat Pembinaan TNI AD.....	44
4.2. Gambaran Umum Batalyon Arhanud 9/AWJ	45
4.2.1 Sejarah Batalyon Arhanud 9/AWJ.....	45
4.2.2 Pembinaan Personel Batalyon Arhanud 9/AWJ	46
BAB V HASIL PENELITIAN	47
5.1. Profil Informan dan Faktor yang Mempengaruhinya	47
5.2. Hasil Penelitian	53
5.3. Analisis Pengalaman Pelaku Kekerasan	74
5.3.1 Pelaku Pertama (P1).....	74
5.3.2 Pelaku Kedua (P2)	75
5.3.3 Pelaku Ketiga (P3)	75
5.3.4 Pelaku Keempat (P4)	76
5.3.5 Pelaku Kelima (P5)	77
5.3.6 Pola Pengalaman Tindak Kekerasan Pelaku.....	78
5.4. Pembahasan.....	79
5.4.1 Faktor Internal (Karakter Individu) Menyebabkan Fenomena Kasus Penganiayaan/Pemukulan	79
5.4.2 Faktor Eksternal (Budaya Organisasi) Menyebabkan Fenomena Kasus Penganiayaan/Pemukulan	82
5.4.3 Interaksi Antara Faktor Eksternal dan Internal sehingga terjadi Kasus Penganiayaan/Pemukulan	84
5.4.4 Proses Internalisasi Satuan Batalyon Arhanud 9/AWJ dalam Mengatasi Kasus Penganiayaan/Pemukulan	86
BAB VI PENUTUP	88
6.1 Kesimpulan	88
6.2 Saran.	90
6.3 Keterbatasan Penelitian.....	91
DAFTAR PUSTAKA	93



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**Studi Fenomenologi Budaya Organisasi Militer pada Kasus Penganiayaan/Pemukulan oleh Prajurit TNI AD
(Kasus Prajurit Batalyon Arhanud 9/Awj)**
Nazar Roikhansyah Arif, Ario Wicaksono, M.Si, Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pelanggaran Kasus Pemukulan/Penganiayaan di TNI AD	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2.1 Perbandingan Antara Perilaku Pasif, Asertif dan Agresif	31
Tabel 3.1 Tabel Informan	36
Tabel 5.1 Faktor Internal Prajurit	47
Tabel 5.2 Faktor Eksternal Prajurit	49
Tabel 5.3 Faktor Kebijakan Satuan	51



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**Studi Fenomenologi Budaya Organisasi Militer pada Kasus Penganiayaan/Pemukulan oleh Prajurit TNI AD
(Kasus Prajurit Batalyon Arhanud 9/Awj)**
Nazar Roikhansyah Arif, Ario Wicaksono, M.Si, Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pembentukan Budaya Organisasi.....	13
Gambar 2.2 Rentang Respon Marah.....	30
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	33
Gambar 3.1 Metode Triangulasi	42