

**STUDI FENOMENOLOGI BUDAYA ORGANISASI MILITER PADA  
KASUS PENGANIAYAAN/PEMUKULAN OLEH PRAJURIT TNI AD  
(KASUS PRAJURIT BATALYON ARHANUD 9/AWJ)**

**Proposal Tesis**  
untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai  
derajat S-2 Magister Manajemen dan Kebijakan Publik



disusun oleh  
**Nazar Roikhansyah Arif**  
22/500574/PSP/07651

dibimbing oleh  
**Ario Wicaksono, M.Si, Ph.D**

**MAGISTER MANAJEMEN DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
YOGYAKARTA  
2025**

# TESIS

## STUDI FENOMENOLOGI BUDAYA ORGANISASI MILITER PADA KASUS PENGANIAYAAN/PEMUKULAN OLEH PRAJURIT TNI AD (KASUS PRAJURIT BATALYON ARHANUD 9/AWJ)

Dipersiapkan dan disusun oleh

**Nazar Roikhansyah Arif**  
**(22/500574/PSP/07651)**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 30 September 2024

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

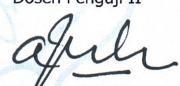
Pembimbing Utama

  
Dr. Ario Wicaksono,  
198010232008121001

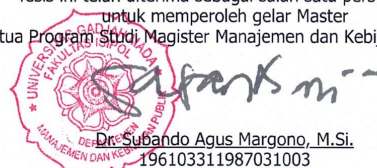
Dosen Penguji I

  
Prof. Dr. Agus Heruanto Hadna, M.Si.  
196708121998031003

Dosen Penguji II

  
Dr. Ambar Widaningrum, M.A.  
196404161994032001

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Master  
Ketua Program Studi Magister Manajemen dan Kebijakan Publik

  
Dr. Subando Agus Margono, M.Si.  
196103311987031003