



Daftar Isi

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	ix
Daftar Lampiran.....	x
ABSTRAK.....	xi
<i>ABSTRACT.....</i>	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	9
1.4. Tujuan Penelitian	10
1.5. Manfaat Penelitian	10
1.5.1. Bagi departemen pemeliharaan BP Tangguh LNG	10
1.5.2. Bagi Peneliti.....	10
1.6. Lingkup Penelitian	10
1.7. Sistematika Penulisan	10
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI.....	12
2.1. Industri 4.0	12
2.2. <i>Maturity Model</i>	12
2.3. <i>Smart Working dan agile working</i>	12
2.4. <i>Industrial Agile Working Level</i>	13
2.5. <i>Focus Group Discussion</i>	14
2.6. Ruang lingkup kerja dan ukuran kinerja departemen pemeliharaan kantor Jakarta	15
2.6.1. Ruang lingkup.....	15
2.6.2. Ukuran kinerja	16
2.7. Kajian Penelitian Terdahulu	17
2.7.1. <i>Development and application of a maturity model for Industrial Agile Working</i>	17



2.7.2. <i>Industrial Smart Working: a socio-technical model for enabling successful implementation</i>	18
2.7.3. <i>Applying an organisational agility maturity model</i>	18
BAB III	20
METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1. Desain Penelitian	20
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	21
3.3. Instrumen Penelitian	22
3.3.1. Kuesioner Dengan <i>Rating Scale</i> :	22
3.4. Metode Analisis Data.....	23
3.5. Profil Kasus.....	27
3.5.1. Gambaran Umum Operasi dan Organisasi BP Tangguh LNG	27
3.5.2. Gambaran Umum Implementasi <i>Industrial Agile Working</i> di Departemen Pemeliharaan BP Tangguh LNG	30
BAB IV	31
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31
4.1. Deskripsi Data.....	31
4.1.1. Permohonan Persetujuan.....	31
4.1.2. Hasil Diskusi Kelompok Fokus	31
4.1.3. Hasil Kuesioner.....	33
4.1.4. Pengumpulan data	35
4.2. Pembahasan.....	38
4.2.1. Struktur Organisasi	38
4.2.2. Keleluasaan Waktu Kerja	38
4.2.3. Keleluasaan Lokasi Kerja	39
4.2.4. Kepemimpinan	40
4.2.5. Strategi	40
4.2.6. Karakter Proses	41
4.2.7. Sistem Logistik Data.....	45
4.2.8. Adopsi Teknologi 4.0.....	46
4.2.9. Digitisasi Informasi.....	46
4.2.10. Keamanan Siber	47
4.2.11. Otomasi Proses.....	49
4.2.12. Tanggung Jawab	50
4.2.13. Konten Tugas	51



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS MATORITAS IMPLEMENTASI INDUSTRIAL AGILE WORKING DI DEPARTEMEN

MAINTENANCE BP TANGGUH LNG

Ardhana Firmandaya, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

4.2.14. Polivalen	51
4.2.15. Kerja Sama Tim	52
4.2.16. Penilaian Kinerja:.....	53
BAB V	54
SIMPULAN	54
5.1. Simpulan	54
5.2. Implikasi	55
5.2.1. Implikasi Teoritis	55
5.2.2. Implikasi Praktis	55
5.3. Keterbatasan.....	56
5.4. Saran	57
Daftar Pustaka.....	59
Catatan koreksi Dosen Pembimbing.....	70



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS MATORITAS IMPLEMENTASI INDUSTRIAL AGILE WORKING DI DEPARTEMEN
MAINTENANCE BP TANGGUH LNG
Ardhana Firmandaya, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Daftar Tabel

Tabel 1. <i>Industrial Agile Working Maturity Index</i>	23
Tabel 2. Model Indeks Maturitas Sub Dimensi <i>Industrial Agile Working</i>	24
Tabel 3. Nilai Maksimum dan relevansi dimensi dan sub dimensi	26
Tabel 4. Komposisi Karyawan bertugas di Lapangan BP Tangguh LNG 2024.....	28
Tabel 5. Daftar Kandidat Partisipan Survei	34
Tabel 6. Analisis Respon Survei	37
Tabel 7. <i>Key Performance Index</i> Departemen Pemeliharaan	43

Daftar Gambar

Gambar 1. Observasi Suhu Global dan Perkiraan Pemanasan Global Antropogenik	2
Gambar 2. Proyeksi Investasi MIGAS Indonesia hingga 2030	2
Gambar 3. The BP OMS Framework overview.....	4
Gambar 4. The BP OMS Framework, Elemen Operasi.....	5
Gambar 5. The BP OMS Framework, Elemen Performance Improvement Cycle.....	6
Gambar 6. The BP OMS Framework, Elemen Local Business Processes	7
Gambar 7. Socio-Technical Model for Industrial Smart Working	18
Gambar 8. Desain Penelitian.....	20
Gambar 9. Pertanyaan kuesioner dalam google form.....	22
Gambar 10. Perusahaan dengan Kapasitas Produksi Gas Bumi Terbesar di Indonesia Tahun 2021	27
Gambar 11. Struktur Organisasi Departemen Pemeliharaan BP Tangguh LNG di Jakarta	29
Gambar 12. Perintah kerja pemeliharaan korektif	30
Gambar 13. Cetak layar undangan FGD	32
Gambar 14. Normalized Average dari subdimensi hasil respon dari survei (batang merah = subdimensi Organisasi, batang hijau = subdimensi Teknologi, batang biru = subdimensi Manusia)	37
Gambar 15. Work Management System Maintenance BP Tangguh LNG	42
Gambar 16. Daftar Aplikasi Teknologi Departemen Pemeliharaan BP Tangguh LNG	46
Gambar 17. Cyber Barometer	48
Gambar 18. Organisasi Model Squad	52



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISIS MATORITAS IMPLEMENTASI INDUSTRIAL AGILE WORKING DI DEPARTEMEN

MAINTENANCE BP TANGGUH LNG

Ardhana Firmandaya, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

Daftar Lampiran

Lampiran 1. Permohonan Persetujuan	61
Lampiran 2. Usulan Kuesioner Sebelum Focus Group Discussion	65
Lampiran 3. Kuesioner Hasil Focus Group Discussion.....	68
Lampiran 4. Respon Survei.....	69