

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmady, G. A., Mehrpour, M., & Nikooravesh, A. (2016). *Organizational Structure*. 3rd International Conference on New Challenges in Management and Organization: Organization and Leadership, 2 May 2016, Dubai, UAE
- Al-Fadhat, F., & Effendi, N. N. A. (2019). Kerjasama pertahanan Indonesia-Korea Selatan: Ketahanan maritim dan transfer teknologi dalam pengadaan kapal selam DSME 209/1400. *Jurnal Ketahanan Nasional* 25(3), 373-392.
- Alkhafaji, A. F. (1984). *Strategic management: Formulation, implementation, and control in a dynamic environment*. Binghamton, NY, USA: Haworth Press.
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur penelitian: Suatu pendekatan praktik* (Ed. Rev Cetakan ke-14). Jakarta: Rineka Cipta.
- Bappenas (2019). *Evaluasi Akhir RPJMN Tahun 2015-2019: Mewujudkan Indonesia yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian*. Jakarta: Kementerian PPN/Bappenas.
- Birnbaum, B. (2007). Action planning; organizational structure; human resources; the annual business plan; monitoring and control; the linkage- The Foundation for Everything Else.
- Bryson, J. M., & Bromiley, P. (1993). Critical factors affecting the planning and implementation of major projects. *Strategic Management Journal*, 14(5), 319-337. <https://doi.org/10.1002/smj.4250140502>
- David, F. R. (2011). *Strategic management: Concepts and cases* (13th ed.). Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Djogo, T., Sunaryo, Suharjito, D., & Sirait, M. (2003). *Kelembagaan dan Kebijakan Pengembangan Agroforestri*. Bogor: World Agroforestry Centre (ICRAF) Southeast Asia.
- Edwards, G. C. (1980). *Implementing public policy*. Washington DC: Congressional Quarterly Press.
- GlobalFirepower.com (2024). *GlobalFirepower.com Ranks (2005-Present)*. *Military powers ranked since 2005 according to Global Firepower*. Retrieved from <https://www.globalfirepower.com/global-ranks-previous.php>
- Griffin, R. W., & Moorhead, G. (2014). *Organization behavior: Managing people and organizations, eleventh edition*. Mason, OH, USA: South-Western College Pub.
- Grindle, M. S. (1980). *Politics and policy implementation in the third world*. Princeton, New Jersey: Princeton University Press.
- Higgins, J. M. (2005). The eight 'S's of successful strategy execution. *Journal of Change Management*, 5(1), 3-13. DOI: 10.1080=14697010500036064
- Hikmah, B. (2012). Pengadaan alutsista impor untuk trimatra TNI ditinjau dari teori capability based acquisition: Sebuah kajian strategis (Studi kasus Super Tucano, Tank Leopard, dan kapal Korvet Sigma). Masters thesis, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Hitt, M. A., Ireland, R. D., Camp, S. M., & Sexton, D. L. (2002). Strategic entrepreneurship: Integrating entrepreneurial and strategic management perspectives. In M. A. Hitt, R. D. Ireland, S. M. Camp, & D. L. Sexton (Eds.), *Strategic entrepreneurship: Creating a new integrated mindset* (pp. 1-16).

- Oxford, U.K.: Blackwell Publishers.
- Hitt, M. A., Haynes, K. T., & Serpa, R. (2010). Strategic leadership for the 21st century. *Business Horizons*, 53, 437- 444.
- Hortal, A. (2017). Empiricism in Herbert Simon: “Administrative Behavior” within the evolution of the Models of Bounded and Procedural Rationality. *Brazilian Journal of Political Economy*, 37(4), 719-733. <https://doi.org/10.1590/0101-31572017v37n04a04>
- Hughes, R. L., Beatty, K. M., & Dinwoodie, D. (2014). *Becoming a Strategic Leader: Your Role in Your Organization's Enduring Success 2nd Ed.* San Fransisco, CA, USA: Jossey-Bass.
- Irawan, P. (2006). *Metodologi Penelitian Adminstrasi* (cetakan ke-2) Jakarta: Penerbit Universitas Terbuka.
- Karya Indonesia Media Ekuitas Produk Indonesia Edisi 2 tahun 2012, “Bangkitnya Industri Pertahanan Lokal”.
- Kasih, E. (2020). Pelaksanaan Prinsip- Prinsip Demokrasi Dalam Sistem Politik Di Indonesia Guna Mewujudkan Keadilan Sosial Bagi Seluruh Rakyat Indonesia. *Jurnal Lemhannas RI*, 6(2), 49-68. Retrieved from <https://jurnal.lemhannas.go.id/index.php/jkl/article/view/121>
- Kompas.com (2010). *AS Hibahkan Alat Pantau untuk TNI AL*. 29/06/2010, 15:23 WIB Retrieved from [https://nasional.kompas.com/read/2010/06/29/1523507/policy-html?lgn\\_method=google](https://nasional.kompas.com/read/2010/06/29/1523507/policy-html?lgn_method=google).
- Laporan Rakernis Ditjen Kuathan Kemhan TA. 2020. Direktorat Materiel Direktorat Jenderal Kekuatan Pertahanan, Kementerian Pertahanan RI.
- Lingle, J. & Schieman, W. (1994), Is data scatter subverting your strategy, *Management Review*, 83 (5), 53-56.
- Makmur (2015). *Efektivitas kebijakan kelembagaan pengawasan*. Refika Aditama
- Mas, M. (2018). *Hukum konstitusi dan kelembagaan negara*. Rajawali Pers.
- Minimum Essential Force TNI AL, Srenal Cilangkap 28 Mei 2021.
- Modul Pengukuran dan Analisis Kinerja di Lingkugan Instansi Pemerintah, Kementerian Negara Pendayagunaan Aparatur Negara 2008.
- Moleong, L. J. (2010). *Metodologi penelitian kualitatif* (Ed. Rev., cetakan ke-27) Bandung: Remaja Rosdakarya Offset.
- Montratama, I. (2014). Strategi Optimalisasi Pengadaan Sarana Pertahanan Bagi Industri Pertahanan Indonesia. *Jurnal Pertahanan*, 4(3). DOI: <https://doi.org/10.33172/jpbh.v4i3.342>
- Mose, A. (2020). *Kemampuan PT PINDAD (Persero) mendukung Alpalhankam TNI*. Paparan Dirut PT PINDAD.
- Mulyani, S. (2020). *Pembekalan Menteri Keuangan Republik Indonesia pada Rapim TNI tahun 2020 di Mabes TNI Cilangkap*. Jakarta: Kemenkeu.
- NATO (2024). Pengeluaran pertahanan dan pedoman NATO sebesar 2%. 05 April 2024 14:08 Retrieved from [https://www-nato-int.translate.google/cps/en/natohq/topics\\_49198.htm?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=id&\\_x\\_tr\\_hl=id&\\_x\\_tr\\_pto=tc](https://www-nato-int.translate.google/cps/en/natohq/topics_49198.htm?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc)
- Okumus, F., (2001). Towards a Strategy Implementation Framework. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 13(7), 327-338.

- Paparan Panglima TNI kepada Presiden RI tentang Pembangunan MEF TNI Tahun 2010-2024, Srenum TNI
- Prastiti, D. N. B. (2019). Countering America's Adversaries Through Sanctions Act (CAATSA) Inconsistencies: The Case of India S-400 Weapon Procurement. *Global Strategis*, 13(2), 123–139. <https://doi.org/10.20473/jgs.13.2.2019.123-139>
- Profile Perusahaan PT. PAL Indonesia (Persero) tanggal 8 Oktober 2020.
- Profile Perusahaan PT. DI (Persero), Jakarta, 13 November 2020.
- Rahim, M. A. (2001). *Managing conflict in organizations* (3rd ed.). Westport, CT, USA: Quorum Books.
- Roth, K., Schweiger, M., & Morrison, J. (1991). Global strategy implementation at unit level: operational capabilities and administrative mechanisms. *Journal of International Business Studies*, 22(3), 369-402.
- Setiaji, Y. (2012). *Analisis sistem pengadaan alutsista TNI dengan pendekatan CADMID: Studi kasus pengadaan meriam 155 mm FH-2000*. Masters thesis, Program Studi Manajemen Pertahanan, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Sitohang, D. (2019). *Peran diplomasi pertahanan dalam pengadaan alutsista TNI AU guna mendukung peningkatan hubungan Indonesia-Rusia: Studi kasus proses pengadaan pesawat tempur Sukhoi-35*. Masters thesis, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Skivington, E. J. & Daft, L. R. (1991). A study of organizational framework and process modalities for the implementation of business level strategic decisions. *Journal of Management Studies*, 28(1), 45-68.
- Soeters, J., van Fenema, P. C., & Beeres, R. (2010). *Managing military organisations: Theory and practice*. New York, NY, USA: Routledge.
- Sudarmanto, A. & Sudibyakto, H. A. (2011). Implementasi kebijakan pengadaan alutsista untuk mendukung kebutuhan operasional Tentara Nasional Indonesia (Studi tentang pengadaan alutsista Renstra 2005-2009). *Jurnal Ketahanan Nasional*, XVI(2), 29-45, <https://doi.org/10.22146/jkn.22355>
- Sulaiman, Y. (2018). Peran Diplomasi Pertahanan Dalam Pengadaan Alutsista: Studi Kasus Pengadaan Helikopter Angkut Berat TNI. *Jurnal Pertahanan dan Bela Negara*, 6(3), 91-116. doi:<https://doi.org/10.33172/jpbh.v6i3.316>
- Sulisworo, D. (2009). *Pengukuran Kinerja*, Buku Ajar Teknik Industri Universitas Ahmad Dahlan.
- Tim Direktorat Akuntansi dan Pelaporan Keuangan (2021). *Satu Dekade Keuangan Negara dalam Angka dan data (2010-2020)*. Jakarta: Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan.
- Tribunnews.com (2010). *AS Hibah Alat Maritim Canggih Amankan Selat Malaka*. Editor: Iswidodo Rabu, 30 Juni 2010 08:21 WIB Editor: Iswidodo. Retrieved from [https://www.tribunnews.com/nasional/2010/06/30/as-hibah-alat-maritim-canggih-amankan-selat-malaka#google\\_vignette](https://www.tribunnews.com/nasional/2010/06/30/as-hibah-alat-maritim-canggih-amankan-selat-malaka#google_vignette)
- Van Meter, D. S., & Van Horn, C. E. (1975). The Policy Implementation Process; A Conceptual Framework. *Administration & Society*, 6(4), 445-488. <https://doi.org/10.1177/009539977500600404>
- Wardhana, D. (2018). *Analisis kebijakan pengadaan kendaraan tempur main battle*

- tank Leopard bagi kepentingan pertahanan negara.* Masters thesis, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Yanto, S. (2011). *Offset Pertahanan pada Pengadaan Alutsista TNI AL : Studi Kasus Pengadaan Kapal PKR 10514.* Masters thesis, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Yip, O. S. (1992). *Total Global Strategy*, London: Prentice-Hall.
- Yulian, A. Y. (2018). *Evaluasi kebijakan pengadaan senjata perorangan penembak runduk satuan tempur Korp Pasukan Khas (Korpaskhas) TNI Angkatan Udara.* Masters thesis, Program Studi Industri Pertahanan, Fakultas Teknologi Pertahanan, Universitas Pertahanan Republik Indonesia.
- Yustika, A. E. (2006). *Ekonomi kelembagaan: Definisi, teori, dan strategi.* Malang: Bayumedia Publishing

## **PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN**

- Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 2)
- Undang-Undang Nomor 3 tahun 2002 tentang Pertahanan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 3, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4169).
- Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 4286).
- Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2004 tentang Tentara Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4439).
- Undang-undang Nomor 16 tahun 2012 tentang Industri Pertahanan.
- Peraturan Pemerintah Nomor 76 Tahun 2014 tentang Mekanisme Imbal Dagang dalam Pengadaan Alpalhankam dari Luar Negeri.
- Peraturan Presiden RI Nomor 10 Tahun 2010 tentang Susunan Organisasi Tentara Nasional Indonesia.
- Peraturan Presiden RI Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah.
- Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang dan jasa Pemerintah.
- Peraturan Presiden Nomor 27 Tahun 2019 tentang Syarat dan Tata Cara Pengadaan Alpalhankam Produk Inhan.
- Peraturan Presiden RI Nomor 66 Tahun 2019 tentang Susunan Organisasi Tentara Nasional Indonesia.
- Peraturan Presiden RI Nomor 68 Tahun 2019 tentang Organisasi Kementerian Negara diundangkan di Jakarta tanggal 24 Oktober 2019.
- Peraturan Presiden RI Nomor 18 tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional.

- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 39 tahun 2015 tentang KPM TNI (Minimum esensial Force TNI) tanggal 31 Desember 2015.
- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 31 tahun 2018 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Pertahanan Negara (SPPHanneg).
- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 6 tahun 2019 tentang Penyelarasan Pembangunan KPM TNI, diundangkan di Jakarta tanggal 4 Maret 2019.
- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 14 tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pertahanan, diundangkan di Jakarta tanggal 21 Maret 2019.
- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 16 tahun 2019 tentang Pelaksanaan Pengadaan Alpalhankam di Lingkungan Kemhan dan TNI.
- Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 14 tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Nomor 16 Tahun 2019 tentang Pelaksanaan Pengadaan Alpalhankam di Lingkungan Kemhan dan TNI.
- Peraturan Menteri PPN/Kepala bappenas Nomor Kep.84/M/PPN/HK/10/2020 tanggal 21 Oktober 2020.
- Peraturan Mahkamah Konstitusi Nomor 08/PMK/2006 tentang Pedoman Beracara dalam Senketa Kewenangan Konstitusi Lembaga Negara.
- Surat Danpuspenerbad Nomor:B/4393/VIII/2018 tanggal 24 Agustus 2018 tentang Permohonan Usulan Perubahan Pengadaan Helikopter Angkut Berat MI-26 menjadi Helikopter Serang Berat MI-35.
- Surat Dirjen Renhan Nomor:B/767/V/2023 tentang laporan Perkembangan Anggaran Fasilitas PLN.
- Surat Kabaranaan Kemhan RI Nomor:B/3010/11/511/BARANAHAH tanggal 9 Juni 2020 tentang Permohonan Perpanjangan PSP Kegiatan PLN 2015-2019.
- Surat Kasad Nomor:B/251/I/2016 tanggal 25 januari 2016 tentang pengiriman dokumen pendukung pengadaan Helikopter Angkut Berat program PLN tahun 2016-2019.
- Surat Menteri Keuangan RI Nomor:SR-421/MK-08/2016 tanggal 27 Mei 2016 tentang Penetapan Sumber Pembiayaan (PSP) tahun 2016 untuk Kementerian Pertahanan tahun 2016.