

**HUBUNGAN KELEMBAGAAN ANTARA KEMENTERIAN  
PERTAHANAN RI DENGAN TENTARA NASIONAL  
INDONESIA DALAM PEMBANGUNAN  
KEKUATAN POKOK MINIMAL TNI**

Disertasi  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat S-3  
Program Studi Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan



diajukan oleh  
**Heru Sudarminto**  
19/453445/SMU/01323

kepada  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
YOGYAKARTA  
2024

**INSTITUTIONAL RELATIONSHIP BETWEEN THE  
MINISTRY OF DEFENSE AND INDONESIA NATIONAL  
ARMED FORCE IN THE DEVELOPMENT OF MINIMUM  
ESSENTIAL FORCE OF THE INDONESIA NATIONAL  
ARMED FORCE**

Dissertation

Presented as Partial Fulfilment for the Requirement  
to obtain the Doctoral Degree  
in Study Program Policy Leadership and Innovation



submitted by  
**Heru Sudarminto**  
19/453445/SMU/01323

to  
THE GRADUATE SCHOOL  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
YOGYAKARTA  
2024

## HALAMAN PENGESAHAN

### HUBUNGAN KELEMBAGAAN ANTARA KEMENTERIAN PERTAHANAN RI DENGAN TENTARA NASIONAL INDONESIA DALAM MEMBANGUN KEKUATAN POKOK MINIMAL TNI

Disusun oleh:

**HERU SUDARMINTO**

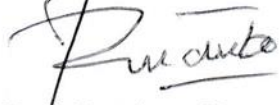
19/453445/SMU/01323

Telah Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 4 November 2024

Susunan Dewan Penguji

**Promotor**



Prof. Dr. Agus Heruanto Hadna, M.Si

**Ko-Promotor 1**



Prof. Dr. Muhadjir Darwin, M.P.A.

**Ko-Promotor 2**



Dr. Pande Made Kutane, M.Si.

**Ketua Sidang**



Prof. Ir. Siti Malkhamah, M.Sc., Ph.D.

**Anggota Penguji**



Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.



Prof. Dr. Ahmad Maryudi, M.For.



Dr. Agus Joko Pitoyo, M.A.

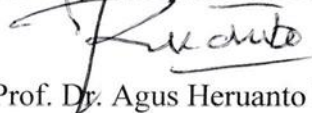


Dr. Hassanudin, S.I.P., M.M.

Disertasi diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Doktor

Tanggal: 28 NOV 2024

Ketua Program Studi  
Doktor Kepemimpinan dan Inovasi Kebijakan



Prof. Dr. Agus Heruanto Hadna, M.Si.

Mengetahui  
Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof. Ir. Siti Malkhamah, M.Sc., Ph.D.