

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Lingkup Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Proyek.....	10
2.2 <i>Life Cycle Project</i> ERP SAP	12
2.3 Manajemen Proyek	13
2.4 <i>Earned Value Management</i>	15
2.5 Penelitian Terdahulu	20
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Desain Penelitian	24
3.2 Sumber Data	26
3.3 Metode Pengumpulan Data	27
3.4 Definisi Operasional Data	28
3.5 Metode Analisa	31
3.5.1 Pemantauan Kinerja Proyek.....	31
3.5.2 Pemantauan Peramalan Proyek	32
3.5.3 Pemetaan Faktor Penyebab Terjadinya Keterlambatan.....	33
3.6 Objek Penelitian	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35

4.1	Pengolahan Data-Data Pada Penelitian	36
4.1.1	Nilai Total Anggaran Proyek.....	36
4.1.1	<i>Work Breakdown Structure</i> (WBS)	37
4.1.2	Penjadualan Proyek Implementasi ERP	38
4.1.3	Perencanaan Biaya Proyek Implementasi SAP	39
4.1.4	Aktual Biaya Proyek Implementasi SAP	40
4.1.5	Laporan Kemajuan/ <i>Progress Report</i> Implementasi SAP.....	41
4.1.6	Gantt Chart Proyek Implementasi ERP	42
4.2	Pemantauan Kinerja Proyek	45
4.2.1	Dasar-Dasar Pengukuran Kinerja Proyek	46
4.2.1.1	Struktur Biaya dan Pembobotan Pekerjaan Pada Proyek Implementasi ERP	46
4.2.1.2	<i>Planned Value</i> (PV)	48
4.2.1.3	<i>Earned Value</i>	50
4.2.1.4	<i>Atual Cost</i> /Biaya Aktual	52
4.2.1.5	Kurva-S	54
4.2.2	<i>Schedule Variance</i> (SV)/Varian Jadwal.....	55
4.2.3	<i>Cost Variance</i> (CV)/Varian Biaya	57
4.2.4	<i>Schedule Performance Index</i> (SPI)/Indeks Kinerja Jadwal	58
4.2.5	<i>Cost Performance Index</i> (CPI)/Indeks Kinerja Biaya.....	61
4.2.6	<i>Summary Performance Index</i>	63
4.3	Pemantauan Peramalan Proyek	65
4.3.1	<i>Estimate Time to Complete</i> (ETC)	65
4.3.2	<i>Estimate at Completion</i> (EAC)	67
4.3.3	<i>Time Estimate</i> /Estimasi Waktu Penyelesaian	68
4.4	Pemetaan Faktor Penyebab Terjadinya Keterlambatan	69
4.4.1	Diagram Tulang Ikan	70
4.4.2	Perincian Faktor Penyebab.....	71
4.4.3	Rekomendasi untuk Meminimalisir Keterlambatan.....	73
4.5	Pembahasan	75
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	79
5.1	Simpulan.....	79
5.2	Implikasi	81
5.3	Keterbatasan dan Saran	82
DAFTAR PUSTAKA.....		84
LAMPIRAN.....		86