

## DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
INTISARI.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Batasan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	11
2.1. Keripik Singkong .....	11
2.2. Manajemen Operasi.....	12
2.3. <i>Lean Manufacturing</i> .....	13
2.4. Pemborosan ( <i>Waste</i> ) .....	14
2.5. <i>Value Stream Mapping</i> (VSM) .....	18
2.6. <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) .....	19
2.7. <i>Seven Waste Relationship</i> .....	20
2.8. <i>Waste Assessment Model</i> (WAM).....	20
2.9. <i>Waste relationship matrix</i> .....	21
2.10. <i>Waste Assessment Questionnaire</i> (WAQ) .....	22
2.11. Diagram <i>Fishbone</i> .....	25

2.12.	<i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i> .....	26
2.13.	Penelitian Terdahulu .....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....		29
3.1.	Objek dan Waktu Penelitian .....	29
3.1.1.	Objek Penelitian .....	29
3.1.2.	Waktu Penelitian .....	29
3.2.	Pengumpulan Data .....	29
3.2.1.	Data yang diperlukan .....	29
3.2.2.	Teknik pengumpulan data .....	30
3.2.3.	Penentuan jumlah sampel.....	31
3.3.	Model Konseptual Penelitian .....	32
3.4.	Tahapan Penelitian.....	33
3.4.1.	Studi Pendahuluan.....	33
3.4.2.	Identifikasi Masalah .....	33
3.4.3.	Pengumpulan data untuk pembuatan <i>Current State Mapping</i> .....	33
3.4.4.	Penyusunan <i>Current state mapping</i> .....	37
3.4.5.	Perhitungan <i>Process Lead time</i> dan <i>Process Cycle Efficiency (PCE)</i> 37	
3.4.6.	Analisis <i>Current state mapping</i> .....	37
3.4.7.	Identifikasi dan Pemetaan Pemborosan menggunakan <i>Waste Assessment Model</i> dan <i>Value Stream Analysis Tools</i> .....	38
3.4.8.	Analisis Penyebab Timbulnya <i>Waste</i> Menggunakan Diagram <i>Fishbone</i> dan FMEA.....	42
3.4.9.	Usulan dan Perbaikan.....	44
3.4.10.	Perhitungan nilai <i>Process Cycle Efficiency (PCE)</i> pada <i>Future State Mapping</i> .....	44
3.4.11.	Pembuatan <i>Future State Mapping</i> .....	44
3.4.12.	Kesimpulan dan Saran.....	44
3.5.	Diagram Alir Penelitian.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		47
4.1.	Sejarah dan Gambaran Umum Perusahaan .....	47
4.1.1.	Profil Perusahaan .....	47

4.1.2.	Produk .....	48
4.1.3.	Bahan Baku .....	48
4.2.	Tahapan Proses Produksi .....	49
4.2.1.	Pencucian .....	49
4.2.2.	Pemotongan.....	50
4.2.3.	Penggorengan.....	50
4.2.4.	Penirisan.....	51
4.2.5.	Pengemasan.....	51
4.2.6.	Penimbangan .....	51
4.2.7.	Pengepakan .....	51
4.3.	Pengumpulan Data .....	52
4.3.1.	Data Bahan Baku.....	52
4.3.2.	Permintaan Produk .....	53
4.3.3.	Data Ketersediaan Waktu .....	54
4.4.	<i>Current state mapping</i> .....	54
4.4.1.	Perhitungan <i>Cycle Time</i> .....	54
4.4.2.	Penentuan <i>Value Added Time, Non Value Added Time</i> dan <i>Necessary Non Value Added Time</i> .....	55
4.4.3.	Perhitungan <i>Takt time</i> .....	55
4.4.4.	Perhitungan <i>Lead time</i> .....	58
4.4.5.	Perhitungan <i>Process Lead time</i> .....	60
4.4.6.	Perhitungan <i>Process Cycle Efficiency (PCE)</i> .....	62
4.4.7.	Analisis <i>Current state mapping</i> .....	63
4.5.	Identifikasi Pemborosan .....	67
4.5.1.	<i>Waste relationship matrix (WRM)</i> .....	68
4.5.2.	<i>Waste Assessment Questionnaire (WAQ)</i> .....	70
4.6.	Analisis Pemborosan Menggunakan <i>Value Stream Analysis Tools</i> .....	74
4.6.1.	<i>Process Activity Mapping</i> .....	75
4.7.	Analisis Penyebab Timbulnya <i>Waste</i> .....	79
4.7.1.	Diagram <i>Fishbone</i> .....	79
4.7.2.	<i>Failure Mode Effect Analysis</i> .....	86

4.8.	Rekomendasi Perbaikan .....	94
4.9.	<i>Future State Mapping</i> .....	98
4.9.1.	Pembuatan <i>Future State Map</i> .....	98
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		103
5.1.	Kesimpulan.....	103
5.2.	Saran .....	104
DAFTAR PUSTAKA .....		105
LAMPIRAN .....		108