

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk 1) menganalisis hubungan manajemen aset terhadap optimalisasi aset sebelum dan sesudah PTNBH di UNP 2) mengetahui implementasi penilaian aset sebelum dan sesudah PTNBH di UNP 3) mengetahui kendala/hambatan pengelolaan aset sebelum dan sesudah PTNBH di UNP 4) menentukan strategi yang akan diterapkan oleh UNP pada pelaksanaan tahapan manajemen aset yang belum optimal. Penelitian ini merupakan penelitian *mixed method* dimana metode kuantitatif menggunakan analisis korelasi digunakan untuk menjawab tujuan 1. Sementara itu, untuk menjawab tujuan 2, 3 dan 4 menggunakan metode kualitatif dengan analisis kualitatif dan analisis SWOT. Penelitian ini menemukan bahwa pertama, adanya PTNBH menjadikan tahapan manajemen aset mendukung optimalisasi aset, hal ini sejalan dengan tujuan utama perubahan status kelembagaan maka UNP sudah menjalankan tahapan manajemen aset yang menginisiasi *income generating* dengan optimalisasi asetnya. Kedua, Implementasi penilaian aset sebelum dan sesudah PTNBH telah dilakukan namun belum optimal terutama dari aspek penilaian aset dan pemanfaatan aset. Ketiga, ditemukan bahwa terdapat hambatan berupa mispersepsi pelaksanaan pengelolaan aset di tingkat universitas dan unit-unit dibawahnya, penerapan sistem yang belum efektif dan efisien serta minimnya sinkronisasi pengelolaan aset. Keempat, ditemukannya kombinasi strategi yang dapat diterapkan oleh UNP di masa mendatang yaitu 1) strategi ekspansi 2) strategi penguatan 3) strategi pertahanan 4) strategi *overhaul*.

Kata Kunci: Manajemen Aset, Optimalisasi Aset, Penggunaan Aset, Penilaian Aset, Strategi Optimalisasi Aset

ABSTRACT

This study aims to 1) analyze the relationship between asset management and asset optimization before and after PTNBH at UNP. 2) find out the implementation of asset valuation before and after PTNBH at UNP. 3) find out the obstacles in asset management before and after PTNBH at UNP. 4) determine the strategies to be applied by UNP in the implementation of asset management. This research is a mixed-methods research that uses correlation analysis to answer objective 1 as its quantitative method. Meanwhile, to answer objectives 2, 3, and 4, we use the quantitative method with qualitative analysis and SWOT analysis. This study found that first, the existence of PTNBH makes asset management encourage asset optimization; this is in line with the main objective of changing institutional status. UNP has carried out asset management stages that initiate income generation by optimizing its assets. Second, the implementation of asset valuation before and after PTNBH has been carried out, however, not optimally, especially from the aspects of asset valuation and asset utilization. Third, it was found that there were obstacles in the form of misperceptions of the implementation of asset management at the university level and the units below, the implementation of a system that was not effective and efficient, and the lack of synchronization of asset management. Fourth, there is a combination of strategies that can be applied by UNP in the future, namely: 1) expansion strategy 2) strengthening strategy 3) defense strategy 4) overhaul strategy.

Keywords: Asset Management, Asset Optimization, Asset Optimization Strategy Asset Valuation, Utilization