



## DAFTAR ISI

<b>ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK INSTALASI PENGOLAHAN AIR LIMBAH (IPAL) STUDI KASUS:</b>	<b>2</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>4</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>6</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>8</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>9</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>10</b>
<b>ABSTRACT</b>	<b>11</b>
<b>BAB I</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	12
1.5 Manfaat Penelitian .....	12
1.6 Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II</b>	<b>14</b>
2.1 Proyek .....	14
2.1.1 Manajemen Proyek .....	14
2.1.2 Unsur Proyek Konstruksi.....	17
2.1.3 Siklus Hidup dan Fase Proyek.....	18
2.1.4 Hubungan Biaya, Mutu, dan Waktu .....	20
2.2 Keterlambatan Proyek .....	22
2.3 Proyek IPAL.....	25
2.4 Faktor Internal Proyek.....	29
2.4.1 Desain Konstruksi.....	29
2.4.2 Metode Konstruksi .....	30
2.4.3 Alat Konstruksi.....	33
2.4.4 Material Konstruksi .....	34
2.4.5 Sumber Daya Manusia .....	36
2.4.6 Manajemen Keuangan.....	37
2.5 Faktor Eksternal .....	39
2.5.1 Lahan Konstruksi dan Perizinan .....	39
<b>BAB III</b>	<b>40</b>
3.1 Desain Penelitian.....	40
3.3 Obyek Penelitian .....	41
3.4 Sumber dan Metode Pengumpulan Data .....	41



3.4.1 Data Primer .....	42
3.4.2 Data Sekunder.....	48
<b>3.5 Metode Analisis Data.....</b>	<b>49</b>
<b>BAB IV.....</b>	<b>53</b>
<b>    4.1. Pengumpulan Data.....</b>	<b>53</b>
4.1.1 Proyek IPAL Jambi .....	53
4.1.2 Proyek IPAL Palembang .....	54
4.1.3 Proyek IPAL Makassar .....	55
<b>    4.2 Kondensasi Data .....</b>	<b>56</b>
<b>    4.3 Analisis dan Pembahasan.....</b>	<b>68</b>
4.3.1 Faktor Internal.....	69
4.3.1.1. Desain yang Tidak Akurat.....	69
4.3.1.2. Material Tidak Sesuai Spesifikasi .....	72
4.3.1.3. Keterbatasan Jumlah Alat Konstruksi.....	75
4.3.1.4. Faktor Sumber Daya Manusia .....	77
4.3.1.5. Kesulitan Keuangan Perusahaan .....	80
4.3.2 Faktor Eksternal .....	82
<b>    4.4 Penarikan Kesimpulan .....</b>	<b>85</b>
<b>    4.5 Rekomendasi .....</b>	<b>89</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>91</b>
<b>    5.1 Simpulan.....</b>	<b>91</b>
<b>    5.2 Implikasi.....</b>	<b>94</b>
<b>    5.3 Keterbatasan.....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>96</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Progres Pekerjaan Proyek IPAL.....	6
Tabel 1.2 Perubahan Waktu Pelaksanaan Proyek IPAL.....	9
Tabel 3.1 Informasi Narasumber.....	43
Tabel 3.2 Sumber Dan Pengumpulan Data Primer.....	44
Tabel 3.3 Narasumber Wawancara.....	45
Tabel 3.4 Sumber Dan Pengumpulan Data Sekunder.....	48
Tabel 4.1 Informasi Proyek IPAL Jambi.....	54
Tabel 4.2 Informasi Proyek IPAL Palembang.....	55
Tabel 4.3 Informasi Proyek IPAL Makassar.....	56
Tabel 4.4 Proses Kegiatan Wawancara.....	57
Tabel 4.5 Kondensasi Data.....	59
Tabel 4.6 Hasil Pengecekan Antara Dokumen Kontrak Dan Kondisi Lapangan Proyek IPAL Palembang.....	70
Tabel 4.7 Jumlah Alat Jacking Proyek IPAL Jambi.....	75
Tabel 4.8 Pergantian Personil Proyek IPAL Palembang.....	78
Tabel 4.9 Laporan Keuangan WSKT.....	81
Tabel 4.10 Urutan Faktor Penyebab Keterlambatan di Tiga Kota.....	88
Tabel 4.11 Rekomendasi Proyek IPAL.....	90



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Trase Pipa Proyek IPAL Palembang Periode Mei 2023	6
Gambar 1.2 Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (Ppkm)	8
Gambar 2.1 Tahapan Proyek	19
Gambar 2.2 Diagram Hubungan Sebuah Proyek	22
Gambar 2.3 Galian IPAL Di Sejumlah Ruas Jalan Di Kota Pekanbaru	25
Gambar 2.4 Peta Sistem IPAL Skala Kota	27
Gambar 2.5 Pemasangan Pipa Dengan Metode Jacking	28
Gambar 2.6 Proyek Pelebaran Jalan Tol Jakarta-Merak (Area Cikupa)	30
Gambar 2.7 Bendungan Sadawarna	34
Gambar 2.8 Double Double Track Lintas Manggarai S.D Jatinegara	36
Gambar 2.9 Penghentian Proyek Sodetan Kali Ciliwung	39
Gambar 3.1 Diagram Ishikawa Atau Diagram Sebab Akibat	51
Gambar 4.1 Dimensi Pipa Rcp Diameter 660 Mm Tidak Sesuai	73
Gambar 4.2 Protes Warga Terhadap Pekerjaan Proyek IPAL	84
Gambar 4.3 Diagram Sebab-Akibat Faktor Keterlambatan Proyek IPAL	87