

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS.....	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	14
ABSTRACT	15
BAB I PENDAHULUAN.....	16
1.1. Latar Belakang	16
1.2. Rumusan Masalah	17
1.3. Pertanyaan Penelitian	18
1.4. Tujuan Penelitian	18
1.5. Manfaat Penelitian	18
1.6. Lingkup Penelitian	19
1.7. Sistematika Penulisan	19
BAB II LANDASAN TEORI	21
2.1. Landasan Teori.....	21
2.1.1. Manajemen Risiko	21
2.1.2. <i>Enterprise Risk Management (ERM)</i>	26
2.1.3. Risiko Strategis dan Manajemen Risiko Strategik.....	29
2.1.4. <i>Risk Maturity Model (RMM)</i>	31
2.1.5. <i>Six pillars of Ernst & Young</i>	33
2.1.6. Analisis kesenjangan.....	35
2.1.7. Analisis SWOT	35
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	38

2.3.	Kerangka Penelitian	41
BAB III METODE PENELITIAN		44
3.1.	Desain Penelitian.....	44
3.2.	Metoda Pengumpulan Data	45
3.1.	Data Primer	46
3.2.	Data Sekunder dan Tersier	51
3.3.	Instrumen Penelitian.....	51
3.4.	Metode Analisis Data	52
3.4.1.	Penilaian Skor Maturitas Manajemen Risiko.....	53
3.4.2.	Analisis Kesejangan	53
3.5.	Profil Perusahaan	54
3.6.	Visi dan Misi Perusahaan.....	59
3.7.	Struktur Organisasi	60
3.8.	Peta Jalan Manajemen Risiko	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		65
4.1.	Deskripsi Data.....	65
4.2.	Pembahasan.....	65
4.2.1.	Maturitas Manajemen Risiko	65
4.2.1.	Analisis Kesenjangan	70
4.2.2.	Matriks SWOT	96
4.2.3.	Penguatan Strategi Manajemen Risiko	109
4.2.4.	Program Kerja Manajemen Risiko.....	119
BAB V SIMPULAN		128
5.1.	Simpulan	128
5.2.	Implikasi.....	129
5.3.	Keterbatasan Penelitian.....	129
5.4.	Rekomendasi	129
DAFTAR PUSTAKA		131



LAMPIRAN..... 133



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Kajian Peneliti Terdahulu	39
Tabel 3. 1. Daftar Pertanyaan Wawancara Terstruktur	47
Tabel 3. 2. Road Map Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2022	61
Tabel 3. 3. Road Map Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2023	62
Tabel 3. 4. Road Map Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2024	63
Tabel 3. 5. Road Map Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2025	63
Tabel 3. 6. Road Map Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2026	64
Tabel 4. 1. Profil Narasumber	65
Tabel 4. 2. Skoring Hasil Wawancara Terstruktur.....	66
Tabel 4. 3. Skor Maturitas Manajemen Risiko PT XYZ	67
Tabel 4. 4. SWOT RJPP 2025 - 2029 PT XYZ	71
Tabel 4. 5. Analisis SWOT (Strenght, Weakness, Opportunity, Threat).....	97
Tabel 4. 6. Prognosa Skor Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2024	110
Tabel 4. 7. Pemenuhan Indikator untuk Pencapaian Target Skor Maturitas Manajemen Risiko Tahun 2024	111



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Diagram Alur Penelitian.....	41
Gambar 3. 1. Pilar Transformasi Bisnis PT XYZ.....	58
Gambar 3. 2. Struktur Organisasi PT XYZ.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Indikator Skor Maturitas Manajemen Risiko	133
Lampiran II. Transkripsi Hasil Wawancara	165