

INTISARI

Skor maturitas manajemen risiko merupakan salah satu alat bantu dalam mengevaluasi penerapan manajemen risiko. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pencapaian skor maturitas manajemen risiko di PT XYZ pada tahun 2023, serta mengevaluasi kesenjangan yang terjadi pada strategi manajemen risiko eksisting dibandingkan dengan ekspektasi sesuai Aspirasi Pemegang Saham (APS) dan Komitmen Kinerja Berkelanjutan (KKB). Latar belakang penelitian ini didasari oleh kondisi kesehatan perusahaan yang menurun, sebagaimana tercermin dalam peringkat kredit yang memburuk dari Sehat (A) pada tahun 2018 menjadi *Selective Default* (SD) pada tahun 2023 dikarenakan terjadinya gagal bayar atas pokok dan bunga obligasi. Metodologi yang digunakan adalah naratif interpretatif yang didukung oleh deskriptif kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan skor maturitas manajemen risiko perusahaan tahun 2023 adalah sebesar 2,79 (*repeatable* menuju *defined*). Beberapa kelemahan yang teridentifikasi termasuk kurangnya integrasi antara strategi bisnis dan strategi manajemen risiko, serta kurangnya sumberdaya yang menyebabkan pelaksanaan rencana tindakan terhambat. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa perusahaan perlu melakukan peningkatan signifikan dalam penerapan manajemen risiko dengan melakukan integrasi strategi bisnis dengan strategi manajemen risiko melalui program kerja manajemen risiko untuk mencapai sasaran skor maturitas manajemen risiko sebesar 3,85 (*defined* menuju *managed*) pada tahun 2024. Peneliti merekomendasikan agar manajemen puncak memberikan perhatian dan pengaruh lebih dalam akselerasi implementasi budaya risiko, serta memperkuat kapabilitas dan kompetensi organ pengelola risiko dengan memberikan sertifikasi dan pelatihan pada bidang yang relevan.

Kata kunci: skor maturitas manajemen risiko, strategi manajemen risiko, strategi bisnis

ABSTRACT

The Risk Management Maturity Index is a tool used to evaluate the implementation of risk management. This study aims to assess the achievement of the risk management maturity score at PT XYZ in 2023, and to evaluate the gaps in the existing risk management strategies compared to expectations based on Shareholder Aspirations (SA) and Sustainable Performance Commitments (SPC). The background of this study is based on the company's declining health, as reflected in its credit rating deteriorating from Healthy (A) in 2018 to Selective Default (SD) in 2023 due to defaults on principal and interest payments on bonds. The methodology used is interpretive narrative, supported by quantitative descriptive analysis. The results indicate that the company's risk management maturity score for 2023 is 2.79 (repeatable toward defined). Some weaknesses identified include the lack of integration between business strategies and risk management strategies, as well as a shortage of resources, which hindered the implementation of action plans. The conclusion of this research is that the company needs significant improvement in risk management implementation by integrating business strategies with risk management strategies through risk management work programs to achieve a target maturity score of 3.85 (defined toward managed) by 2024. The researcher recommends that senior management should focus more on accelerating the implementation of a risk culture and strengthening the capabilities and competencies of risk management teams by providing certifications and training in relevant fields.

Keywords: *risk management maturity score, risk management strategy, business strategy.*