

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	v
Daftar Tabel .....	viii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Lampiran .....	x
Abstrak.....	xi
<i>Abstract</i> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	8
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	8
1.5.2 Manfaat Praktis .....	9
1.6 Lingkup Penelitian .....	9
1.7. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
2.1 LANDASAN TEORI.....	12
2.1.1 <i>Value Chain Analysis</i> .....	12
2.1.2 Lean Manufacturing .....	13
2.1.3 <i>Value Stream Mapping</i> (VSM) .....	16
2.1.4 <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) .....	21
2.1.5 Borda Count (Metode Borda) .....	24
2.1.6 Diagram Ishikawa .....	24
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Desain Penelitian.....	35
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	37

3.2.1 Pemilihan Responden .....	40
3.2.2 Teknis Wawancara .....	41
3.3 Instrumen Penelitian .....	42
3.3.1. <i>Value Stream Mapping</i> .....	42
3.3.2. Identifikasi <i>Waste</i> .....	42
3.4 Metode Analisis Data .....	42
3.4.1. Analisis <i>Current Value Stream Mapping</i> .....	43
3.4.2. Analisis <i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i> .....	43
3.4.3. Analisis <i>Root Cause</i> .....	44
3.5 Profil Perusahaan .....	44
3.5.1 Latar Belakang PT. XYZ .....	44
3.5.2 Struktur Organisasi PT. XYZ .....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1 Deskripsi Data .....	46
4.1.1 Hasil Observasi .....	46
4.1.2 Hasil Wawancara .....	53
4.1.3 Hasil Kuesioner .....	54
4.1.4 Pemilihan Produk .....	55
4.1.7 <i>Current State Mapping</i> .....	56
4.1.8 Identifikasi <i>Waste</i> .....	60
4.1.9 <i>Analisa Value Stream Mapping Analysis Tools (VALSAT)</i> .....	66
4.2 Pembahasan .....	67
4.2.1. <i>Process Activity Mapping</i> .....	68
4.2.2 Analisis Pemborosan Waiting .....	70
4.2.3 Rekomendasi Perbaikan .....	72
4.2.4 <i>Future State Value Stream Mapping</i> .....	86
4.2.5 Implementasi dan Dampak Penghematan .....	89
4.2.5.1 Pengurangan <i>Cycle Time</i> .....	89
4.2.5.1 Pengurangan <i>Waiting Time</i> .....	90
4.2.5.3 <i>Manpower Allocation</i> .....	92
4.2.5.4 Pengurangan Pengurangan <i>Start-Stop Cycles</i> pada Mesin Mixer .....	93
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>	<b>95</b>
5.1 Simpulan .....	95
5.2 Implikasi .....	97



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**Analisis Penerapan Lean Manufacturing pada Proses Produksi di PT. XYZ**

Radhityo Ari Prabowo, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.3 Keterbatasan .....	98
5.4 Saran.....	99
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>101</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Persentase <i>Reject</i> tahun 2023 pada masing masing Mesin .....	6
Tabel 2.1 Tujuh <i>Stream Mapping Tools</i> .....	23
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu (lanjutan) .....	28
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu (lanjutan) .....	30
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu (lanjutan) .....	31
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu (lanjutan) .....	32
Tabel 4.1 Pembobotan 7 <i>Waste</i> .....	61
Tabel 4.2 Penilaian Peringkat 7 <i>Waste</i> .....	63
Tabel 4.3 Bobot <i>Waste</i> Menggunakan Metoda <i>Borda</i> .....	65
Tabel 4.4 Urutan Rangking dan Bobot <i>Waste</i> .....	66
Tabel 4.5 Perhitungan VALSAT terhadap Jenis Pemborosan .....	67
Tabel 4.6 <i>Process Activity Mapping</i> .....	69
Tabel 4.7 Produksi Pipa Material ECON 2023 .....	73
Tabel 4.8 <i>Inbound Activity</i> .....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Nilai Kontribusi 5 Lapangan Usaha terhadap PDB Tahun 2023 .....	2
Gambar 2.1 Langkah – Langkah Penyusunan <i>Value Stream Mapping</i> .....	18
Gambar 2.2 Simbol Information Flow pada <i>Value Stream Mapping</i> .....	20
Gambar 2.3 Simbol Material Flow pada <i>Value Stream Mapping</i> .....	21
Gambar 2.4 Diagram Ishikawa .....	26
Gambar 3.1 Desain Penelitian .....	36
Gambar 3.2 Bagan Struktur Organisasi PT.XYZ .....	45
Gambar 4.1 Business Process Mapping PT. XYZ .....	47
Gambar 4.2 Layout Produksi .....	50
Gambar 4.3 Diagram Alur Produksi .....	51
Gambar 4.4 Produksi Pipa PVC Tahun 2023 .....	55
Gambar 4.5 <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	57
Gambar 4.6 <i>Ishikawa Diagram</i> untuk <i>Waiting Waste</i> .....	70
Gambar 4.7 <i>Periodic Order Quantity Model</i> PT. XYZ .....	74
Gambar 4.8 <i>Inbound process</i> PT. XYZ .....	76
Gambar 4.9 Future State Value Stream Mapping .....	88
Gambar 4.10 Perbandingan <i>Cycle Time</i> .....	90
Gambar 4.11 Perbandingan <i>Lead Time</i> .....	92

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pernyataan Izin Kuesioner .....	104
Lampiran 2 Kuesioner 1 .....	105
Lampiran 3 Kuesioner 2 .....	111
Lampiran 4 Pernyataan Izin Wawancara .....	112
Lampiran 5 Process Activity Mapping .....	113