

**PENGEMBANGAN STRATEGI PT. XYZ DI PASAR  
FARMASI INDONESIA PADA ERA IMPLEMENTASI  
KEBIJAKAN JKN DAN TKDN**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Mohammad Al Fatah**  
22/499184/PEK/28501

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2024**



**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**PENGEMBANGAN STRATEGI PT. XYZ DI PASAR FARMASI INDONESIA PADA ERA  
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN JKN DAN TKDN**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 30 Juli 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 30 Juli 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**Mohammad Al Fatah**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Singgih Wijayana, S.E., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

## PENGEMBANGAN STRATEGI PT. XYZ DI PASAR FARMASI INDONESIA PADA ERA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN JKN DAN TKDN

Disiapkan dan disusun oleh:

**Mohammad Al Fatah**

22/499184/PEK/28501

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 30 Juli 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Singgih Wijayana, S.E., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 197607022009121002

Dosen Penguji II



Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III



Drs. B.M. Purwanto, M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196105201987031003

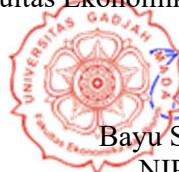
Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 30 Juli 2024


Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



  
Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002