

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
DAFTAR TABEL.....	V
DAFTAR GAMBAR .....	VII
KATA PENGANTAR .....	VIII
INTISARI.....	XII
<i>ABSTRACT</i> .....	XIII
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>14</b>
1.1. Latar Belakang .....	14
1.2 Rumusan Masalah .....	28
1.2.1 Kesenjangan Empiris .....	28
1.2.2 Kesenjangan Teoretis.....	32
1.2.3 Kesenjangan Metodologi .....	34
1.2.4 Kesenjangan Kontekstual .....	36
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	38
1.4 Tujuan Penelitian .....	39
1.5 Kontribusi Penelitian.....	39
1.5.1 Kontribusi Empiris Dan Teoretis .....	39
1.5.2 Kontribusi Praktis .....	40
1.6 Batasan Penelitian .....	41
1.7 Sistematika Penulisan.....	44
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>46</b>
2.1 Variabel Penelitian.....	46
2.1.1. IO Berkelanjutan .....	46
2.1.2. Antropomorfisme .....	53
2.1.3. Kepemimpinan Lincah .....	57
2.1.4. Keunggulan Kompetitif.....	59
2.1.5. Perubahan Organisasional Terencana .....	63
2.2 Landasan Teori .....	65
2.2.1 Teori RBV Sebagai Dasar Model Penelitian .....	65
2.2.2 Teori Identitas Organisasional.....	67
2.2.3 Teori Kepemilikan Psikologis .....	69
2.2.4 Teori Kompleksitas .....	71
2.2.5 Teori Pengembangan Organisasional.....	73
2.3 Model Penelitian Dan Pengembangan Hipotesis.....	76
2.3.1 Antropomorfisme Dan IO Berkelanjutan.....	76
2.3.2 Kepemimpinan Lincah Dan IO Berkelanjutan .....	82

2.3.3 IO Berkelanjutan Dan Keunggulan Kompetitif.....	88
2.3.4 Perubahan Organisasional Terencana Sebagai Pemoderasi ....	93
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>98</b>
3.1. Desain Penelitian .....	98
3.1.1. Paradigma Penelitian .....	98
3.1.2. Pendekatan Penelitian.....	100
3.1.3. Metode Penelitian.....	101
3.1.4. Strategi Penelitian.....	102
3.1.5. Metode Pengumpulan Data Penelitian .....	103
3.2. Definisi Operasional Dan Instrumen Variabel.....	105
3.3. Populasi Dan Sampel Penelitian .....	115
3.4. Teknik Analisis Data.....	123
3.4.1. Pengolahan Data Penelitian .....	123
3.4.2. Tes Agregasi.....	125
3.4.3. <i>Mean Centering</i> .....	127
3.4.4. <i>Common Method variance</i> (CMV) .....	129
3.4.5 Metode PLS-SEM.....	129
3.5. Model Struktural (Inner Model).....	135
3.6. Pilot Test .....	138
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>142</b>
4.1. Hasil Pengumpulan Data.....	142
4.2. Karakteristik Responden .....	147
4.3. Hasil Analisis Model Pengukuran.....	150
4.3.1. Agregasi Data Responden .....	150
4.3.2. Tanggapan Responden Terkait Pernyataan Kuesioner .....	152
4.3.3. Analisis Statistik Deskripsi .....	170
4.3.4. Mean Centering .....	175
4.3.5. Uji Common Method Variance (CMV).....	175
4.3.6. Hasil Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ). .....	177
4.3.7. Hasil Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	194
4.3.8. Uji Analisis Tambahan .....	199
4.4. Pembahasan .....	201
4.4.1. Pengaruh Positif Antropomorfisme Terhadap IO Berkelanjutan (H1) 205	
4.4.2. Pengaruh Positif Kepemimpinan Lincah Terhadap IO Berkelanjutan (H2).....	218
4.4.3. Pengaruh Positif IO Berkelanjutan Terhadap Keunggulan Kompetitif (H3) .....	224
4.4.4. Perubahan Organisasional Terencana Sebagai Pemoderasi Hubungan Positif IO Berkelanjutan Terhadap Keunggulan Kompetitif (H4) .....	229
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>241</b>
5.1. Simpulan .....	241
5.2. Kontribusi Penelitian .....	244
5.2.1. Kontribusi Teoretis Dan Empiris.....	244

5.2.2. Kontribusi Praktis .....	247
5.3. Keterbatasan Dan Saran Bagi Penelitian Mendatang.....	249
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>252</b>
 <b>LAMPIRAN.....</b>	<b>279</b>

## DAFTAR TABEL

1. 1.	Variabel yang berkorelasi dengan IO dan unit analisisnya .....	21
1. 2.	Teori-teori penelitian dengan tema IO.....	22
1.3.	Teori penelitian yang digunakan .....	33
2.1.	Pemahaman organisasi sebagai “apa” versus “siapa” .....	54
3.1.	Definisi operasional dan butir pertanyaan variabel penelitian.....	107
3. 2.	Jumlah sampel penelitian.....	120
3. 3.	Hasil Pilot Test Validitas dan Reliabilitas .....	140
3.4.	Hasil Uji Model .....	141
4.1.	Data organisasi .....	144
4. 2.	Perincian hasil pengumpulan kuesioner .....	145
4. 3.	Karakteristik responden.....	149
4. 4.	Tabel tes agregasi ( $r_{wg}$ ) .....	151
4. 5.	Tabel tes agregasi ( $ICC_1$ dan $ICC_2$ ).....	152
4. 6.	Butir pernyataan IO berkelanjutan .....	153
4. 7.	Butir Pernyataan Antropomorfisme .....	155
4. 8.	Butir pernyataan kepemimpinan lincah.....	159
4. 9.	Butir pernyataan keunggulan kompetitif.....	165
4. 10.	Butir pernyataan perubahan organisasional terencana .....	169
4. 11.	Statistik deskriptif variabel IOB dan ANT .....	170
4. 12.	Statistik deskriptif variabel KL.....	172
4. 13.	Statistik deskriptif variabel KK dan POT .....	173
4. 14.	Hasil uji CMV .....	177
4. 15.	Hasil outer loadings variabel IO berkelanjutan .....	179

4. 16.	Hasil <i>outer loadings</i> variabel antropomorfisme dan kepemimpinan lincah. ....	180
4. 17.	Hasil <i>outer loadings</i> variabel keunggulan kompetitif dan perubahan organisasional terencana.....	182
4. 18.	Tabel <i>average variance extracted (AVE)</i> .....	185
4. 19.	Tabel hasil dengan metode <i>cross loading</i> variabel indikator. ....	186
4. 20.	Tabel hasil dengan metode <i>fornell-larcker</i> .....	188
4. 21.	Tabel hasil dengan metode <i>heterotrait-monotrait ratio</i> (HTMT) .....	190
4. 22.	Tabel nilai <i>composite reliability</i> dan <i>cronbach's alpha</i> .....	191
4. 23.	Nilai koefisien determinasi.....	195
4. 24.	Hasil uji model.....	196
4. 25.	Hasil pengujian koefisien jalur .....	198
4. 26.	Hasil pengujian koefisien jalur dengan split sample PTN lama dan PTN baru. ....	200

## DAFTAR GAMBAR

1.1.	Hasil Visualisasi Jaringan pada B Variabel IO .....	19
1.2.	Perkembangan penelitian IO dari tahun ke tahun .....	20
2.1.	Model Penelitian .....	76
3.1.	<i>Research Onion</i> .....	99
3.2.	Data mahasiswa Indonesia 2018-2022 .....	116
4.1.	Model pengukuran ( <i>outer model</i> ).....	193
4. 2.	Model penelitian setelah pengujian .....	204