

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Lingkup Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
2.1 Manajemen Strategi.....	15
2.2 Analisis Rantai Nilai (<i>Value Chain Analysis</i>)	16
2.3 Sumber Daya.....	19
2.4 Kapabilitas	20
2.5 Analisis Penilaian Terhadap Sumber Daya dan Kapabilitas	21
2.6 Analisis <i>Resource Based View (RBV)</i> Menggunakan Kerangka VRIO	23
2.7 Kajian Penelitian Terdahulu.....	28
2.8 Kerangka Penelitian.....	35

BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Desain Penelitian	36
3.2 Metode Pengumpulan Data	36
3.3 Instrumen Penelitian	39
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian	40
3.5 Metode Analisis Data	42
3.6 Profil Perusahaan	45
3.6.1 Visi dan Misi	46
3.6.2 Tata Nilai Perusahaan	46
3.6.3 Struktur Organisasi Perusahaan	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Analisis Rantai Nilai	50
4.1.1 Aktivitas Primer	51
4.1.2 Aktivitas Pendukung	58
4.2 Identifikasi Sumber Daya dan Kapabilitas	74
4.3 Analisis Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas	77
4.4 Analisis <i>Resource Based View</i> Menggunakan Kerangka VRIO	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	91
5.1 Kesimpulan	91
5.2 Implikasi	92
5.3 Keterbatasan	93
5.4 Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	97

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Kerangka Kerja VRIO	25
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3.1 Daftar Narasumber Penelitian.....	37
Tabel 4.1 Daftar Narasumber Analisis Penelitian	50
Tabel 4.2 Aktivitas Primer PT PB	51
Tabel 4.3 Aktivitas Pendukung PT PB	63
Tabel 4.4 Identifikasi Sumber Daya dan Kapabilitas PT PB	75
Tabel 4.5 Sumber Daya Kuadran <i>Superfluous Strength</i>	80
Tabel 4.6 Sumber Daya dan Kapabilitas Kudran <i>Key Strength</i>	81
Tabel 4.7 Sumber Daya dan Kapabilitas Kuadran <i>Key Weaknesses</i>	83
Tabel 4.8 Hasil Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas PT PB Menggunakan Kerangka VRIO	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) bidang Infrastruktur.....	2
Gambar 1.2 Persentase Pasar PT PB (Nilai Kontrak).....	3
Gambar 1.3 Persentase Proyek Pertambangan PT PB	4
Gambar 1.4 Data Penjualan Mobil Listrik BEV di Indonesia Tahun 2022 - Tahun 2023.....	5
Gambar 1.5 Negara Penghasil Nikel Terbesar di Dunia Tahun 2023	7
Gambar 1.6 Data Kinerja PT PB Tahun 2020 - Tahun 2023	8
Gambar 2.1 <i>The Generic Value Chain</i> oleh McKinsey & Company.....	17
Gambar 2.2 <i>The Generic Value Chain</i> oleh Porter	17
Gambar 2.3 <i>Framework</i> Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas	21
Gambar 2.4 Kerangka Penelitian.....	31
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data dengan Model Interaktif.....	38
Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT PB	43
Gambar 4.1 Hasil Identifikasi Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Panduan Wawancara	97
Lampiran 2 Kuesioner Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas	98
Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....	101