

ABSTRAK

ANALISIS KEUNGGULAN KOMPETITIF BERKELANJUTAN PT PETRONESIA BENIMEL

PT Petronesia Benimel merupakan sebuah perusahaan yang saat ini bergerak di tiga sektor yaitu infrastruktur, *oil & gas*, dan pertambangan. Proyek infrastruktur yang dikerjakan oleh perusahaan adalah sebagai sub kontraktor proyek pembangunan Jalan Tol Trans Sumatera (JTTS). Proyek *oil & gas* perusahaan sebagai kontraktor utama. Proyek pertambangan nikel perusahaan sebagai kontraktor utama pertambangan nikel. Dengan akan berakhirnya pembangunan JTTS tahap 1 pada tahun 2024, dan peluang yang besar pada makro industri pertambangan nikel di Indonesia, sehingga perusahaan harus mengetahui kekuatan sumber daya dan kapabilitas yang dimiliki dan menjadi keunggulan kompetitif berkelanjutan.

Penelitian ini menggunakan analisis rantai nilai melalui wawancara mendalam dengan narasumber terkait, selanjutnya dilakukan analisis penilaian atas sumber daya dan kapabilitas, dan terhadap kekuatan inti sumber daya dan kapabilitas dilakukan analisis RBV menggunakan kerangka VRIO untuk mengidentifikasi sumber daya dan kapabilitas yang menjadi keunggulan kompetitif berkelanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keunggulan kompetitif PT Petronesia Benimel antara lain pekerjaan proyek *oil and gas*, pekerjaan proyek pertambangan, menjadi bagian BUMN (HK Grup), pasar internal, dan izin perusahaan atau sertifikat KBLI. Dengan mengetahui sumber daya dan kapabilitas yang ditemukan dalam penelitian ini, perusahaan dapat menyusun dan menentukan strategi untuk mempertahankan keunggulan bersaing secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Analisis Rantai Nilai, Sumber Daya, Kapabilitas, Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas, Kerangka VRIO, Keunggulan Kompetitif Berkelanjutan.

ABSTRACT

ANALYSIS THE SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGE OF PT PETRONESIA BENIMEL

PT Petronesia Benimel is a company currently operating in three sectors: infrastructure, oil & gas, and mining. The company's infrastructure projects include serving as a subcontractor for the Trans Sumatra Toll Road (JTTS) construction project. The company is the main contractor for its oil & gas projects. In the mining sector, the company is the main contractor for nickel mining projects. With the completion of the first phase of JTTS development in 2024 and the significant opportunities in Indonesia's macro nickel mining industry, the company must identify its resource strengths and capabilities to maintain a sustainable competitive advantage.

This research utilizes value chain analysis through in-depth interviews with relevant informants, followed by a resource and capability assessment analysis. The core strengths of resources and capabilities are using the RBV analyzed with VRIO framework to identify the resources and capabilities that provide a sustainable competitive advantage.

The research results show that PT Petronesia Benimel's competitive advantages include oil and gas project work, mining project work, being part of a state-owned enterprise (HK Group), an internal market, and business permits or KBLI certificates. By identifying the resources and capabilities found in this research, the company can develop and determine strategies to maintain its sustainable competitive advantage.

Keywords: *Value Chain Analysis, Resources, Capabilities, Resource and Capability Assessment, VRIO Framework, Sustainable Competitive Advantage.*