

**PERANCANGAN KANVAS MODEL BISNIS B2B2C  
SEMI-KUSTOM MODEST FASHION DENGAN  
MENGUNAKAN ANALISIS *PORTER'S FIVE FORCES*  
DAN UJI PENERIMAAN BERKERANGKA KERJA  
*E-RETAIL TEST***

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Audry**  
22/500746/PEK/28642

**Kepada  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2024**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**PERANCANGAN KANVAS MODEL BISNIS B2B2C SEMI-KUSTOM MODEST FASHION DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS PORTER'S FIVE FORCES DAN UJI PENERIMAAN BERKERANGKA KERJA E-RETAIL TEST**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 12 Juli 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 12 Juli 2024

Yang Memberi Pernyataan



**Audry**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Rika Fatimah P.L., S.T., M.Sc., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Sari Winahjoe Siswomihardjo, M.B.A.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Iin Mayasari, M.M., M.Si**

# PERANCANGAN KANVAS MODEL BISNIS B2B2C SEMI-KUSTOM MODEST FASHION DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS *PORTER'S FIVE FORCES* DAN UJI PENERIMAAN BERKERANGKA KERJA *E-RETAIL TEST*

Disiapkan dan disusun oleh:

**Audry**

22/500746/PEK/28642

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 12 Juli 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Sari Winahjoe Siswomihardjo,  
M.B.A.,  
NIP 195911231985032001

Dosen Penguji II

Dr. Iin Mayasari, M.M., M.Si  
NIP 202020568

Dosen Penguji III

Rika Fatimah P.L., S.T., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111197902201407201

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 12 Juli 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002