

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS STRATEGI PENGASUHAN PADA PT ABC**

**Yayu Rachimanisa**

22/511046/NEK/29374

Penelitian ini deskriptif kualitatif ini berjudul "Analisis Strategi Pengasuhan Pada PT ABC" menggali fenomena secara mendalam mengenai strategi pengasuhan yang diterapkan oleh PT ABC. Penelitian ini dilandasi kerangka teori dari dua model strategi korporasi yaitu Matriks Kesesuaian Pengasuhan oleh Campbell dan Goold, dan Matriks *Nine Cell* Modifikasi yang dijelaskan oleh Pidun. Melalui metode wawancara dengan perwakilan manajemen induk dan anak perusahaan serta studi pada dokumen-dokumen yang relevan dengan penelitian lalu kemudian dilakukan analisis dengan menggunakan model Matriks Kesesuaian Pengasuhan, simpulannya adalah bahwa anak perusahaan PTPR, PTPL dan PTL berada pada zona *Heartland* memiliki kesesuaian tinggi pada karakteristik pengasuh, faktor sukses kritis serta kesesuaian pengasuhan. Gaya pengasuhan yang tepat untuk ketiga anak perusahaan pada zona *Heartland* adalah pengendalian strategi. Selanjutnya PTR, PIMD dan PTMC berada pada zona *Edge of Heartland* artinya perlu ada peningkatan pemahaman pada faktor sukses kritis serta kesempatan pengasuhan anak perusahaan. Gaya pengasuhan yang tepat untuk ketiga anak perusahaan pada zona *edge of heartland* adalah pengendalian keuangan. Penelitian ini juga melakukan analisis lebih lanjut terhadap strategi alokasi sumber daya. Menggunakan pendekatan Matriks *Nine Cell* Modifikasi dengan indikator daya tarik industri serta kemampuan unggul, dapat disimpulkan bahwa PTPR, PTPL dan PTL berada pada zona prioritas tinggi untuk alokasi sumber daya. Induk perusahaan memberikan prioritas tinggi untuk pengembangan bisnis pada ketiga anak perusahaan pada ketiga anak perusahaan tersebut. Sedangkan PTR, PIMD dan PTMC berada pada zona prioritas menengah untuk alokasi sumber daya. Induk perusahaan memberikan prioritas menengah dan unit anak perusahaan lebih memprioritaskan pada kemampuan mereka untuk memberikan kontribusi keuntungan dan menguatkan posisi di pasar. Penelitian ini menawarkan sebuah gagasan bahwa strategi pengasuhan dapat diterapkan di PT ABC dalam rangka mengelola anak perusahaannya sehingga perancangan strategi korporasi dapat diterapkan secara lebih efektif dalam rangka meningkatkan nilai korporasi secara keseluruhan. Penelitian ini juga memberikan kontribusi penting bagi akademisi tentang penerapan strategi korporasi dalam konteks *subholding* BUMN serta anak perusahaan yang dikelolanya.

Kata Kunci: Strategi Pengasuhan, *Subholding BUMN*, Matriks Kesesuaian Pengasuhan, Matriks *Nine Cell* Modifikasi, Kemampuan Unggul, Portofolio Bisnis

***ABSTRACT***  
***ANALYSIS OF PARENTING STRATEGIES AT PT ABC***

**Yayu Rachimanisa**

22/511046/NEK/29374

*This is qualitative descriptive analysis with title "Analysis Corporate Parenting Strategies at PT ABC". This research analyzes deep phenomenon about parenting strategies at PT ABC. Contained two theoretical framework, corporate parenting strategy from Campbell and Goold and Nine Cell Matrix Modification from Pidun. This research used interview method with high level management from parent and subsidiaries and also study from relevance documents. Using parenting fit matrix tools, result showed that PTPR, PTPL and PTL belong to Heartland zone, and they can use strategic control parenting style. Three other subsidiaries belong to Edge of Heartland zone are PTR, PIMD dan PTMC, and they can use financial control parenting style. Further analysis using resource allocation concept with Nine Cell Matrix Modification showed that PTPR, PTPL and PTL belong to High Priority zone, and parent can prioritize them to develop their business to give more value to the parent company. Three other subsidiaries belong to medium priority zone are PTR, PIMD dan PTMC, and subsidiaries must improve their overall business performance to keep strong at their competition. This research offered the idea to use parenting strategy at PT ABC to manage their subsidiaries so they corporate strategic can perform more effective to improve value for all corporation. This research also gives a contribution to scholar about parenting strategy at State Owned Company and subsidiaries in Indonesia.*

*Keywords: Parenting Strategy, Subholding BUMN, Parenting Fit Matrix, Nine Cell Modification Matrix, Ability to Win, Business Portfolio*