

DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan	ii
Pernyataan Keaslian Karya Tulis Tesis	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
Abstrak	xi
<i>Abstract</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Pertanyaan Penelitian	15
1.4 Tujuan Penelitian	16
1.5 Manfaat Penelitian	16
1.6 Lingkup Penelitian	17
1.7 Sistematika Penelitian	17
BAB II LANDASAN TEORI	19
2.1 Manajemen Proyek	19
2.2 Manajer Proyek	20
2.3 Kompetensi Manajer Proyek sebagai	

Keunggulan Bersaing	21
2.4 Kompetensi Teknis Manajer Proyek	22
2.5 Pengaruh Kompetensi Manajer Proyek terhadap Kinerja Proyek	29
2.6 Strategi Pengembangan Kompetensi Manajer Proyek	30
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Jenis Penelitian	34
3.2 Subjek dan Objek	34
3.3 Metode Pengumpulan Data	35
3.4 Uji Validitas	40
3.5 Uji Reliabilitas	40
3.6 Metode Pengolahan Data	42
3.6.1 Analisis Kesenjangan	42
3.6.2 Uji t-Berpasangan	46
3.7 Alur Penelitian	48
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Data Penyebaran Kuesioner	49
4.2 Uji Validitas	51
4.3 Uji Reliabilitas	57
4.4 Analisis Kesenjangan Kompetensi	59
4.5 Uji <i>Paired Sample t-Test</i>	66
4.6 Analisis Kesenjangan pada Variabel <i>Procurement</i>	69
4.7 Program Pengembangan Kompetensi	72

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Implikasi	76
5.3 Keterbatasan	77
5.4 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN 1 KUESIONER.....	81
LAMPIRAN 2 REKAPITULASI HASIL KUESIONER	84
LAMPIRAN 3 TABEL UJI T	89
LAMPIRAN 4 HASIL UJI t-TEST (SPSS)	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Komposisi Pegawai sesuai Jenis Proyek	8
Tabel 3.1 Variabel Pengukuran	35
Tabel 3.2 Matrix Kompetensi Teknis <i>Project Manager</i> sesuai Pedoman Tugas, Tanggung Jawab, Persyaratan Jabatan, dan Organisasi Waskita Revisi 02 Edisi Juni 2021	43
Tabel 3.3 <i>Required Level</i> Kompetensi	44
Tabel 4.1 Profil Responden	47
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Muka	50
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Instrumen Kompetensi Teknis Manajer Proyek	54
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Instrumen Kompetensi Teknis Manajer Proyek	57
Tabel 4.5 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Construction</i>	58
Tabel 4.6 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Budget Controlling</i>	59
Tabel 4.7 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Design & Engineering</i>	60
Tabel 4.8 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Procurement</i>	61
Tabel 4.9 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Logistic / Inventory</i>	62
Tabel 4.10 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Quality Assurance</i>	63
Tabel 4.11 Analisis Kesenjangan Variabel <i>Project Management</i>	64
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Paired Sample t-Test</i> Kompetensi Teknis Manajer Proyek	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laju Pertumbuhan Sektor Usaha Tahun 2020 s/d Tahun 2022	2
Gambar 1.2 Laba Rugi Sektor Usaha di Indonesia Tahun 2020 s/d Tahun 2022	2
Gambar 1.3 Laporan Laba Rugi BUMN Konstruksi Tahun 2019 s/d Tahun 2022	3
Gambar 1.4 Laba-Rugi dan Pendapatan PT. Waskita Karya (Persero), Tbk	5
Gambar 1.5 Monitoring BK/PU Tahun 2022 – 2023	6
Gambar 1.6 Monitoring Stock sampai dengan Oktober 2023	7
Gambar 1.7 Monitoring Waktu Pelaksanaan Tahun 2022 – 2023	9
Gambar 1.8 Monitoring Klaim	10
Gambar 1.9 Monitoring <i>Customer Satisfication</i>	14
Gambar 1.10 Persentase Kelulusan Fit and Proper Test Manajer Proyek Tahun 2023	12
Gambar 3.1 Alur Penelitian	47