

ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BISNIS BIMBINGAN BELAJAR TATAP MUKA: STUDI PADA PT RUANG RAYA INDONESIA (RUANGGURU)

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Lenni Patima Harahap
22/501497/PEK/28750

**Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2024**

ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA BISNIS BIMBINGAN BELAJAR TATAP MUKA: STUDI PADA PT RUANG RAYA INDONESIA (RUANGGURU)

Disiapkan dan disusun oleh:
Lenni Patima Harahap
22/501497/PEK/28750
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 Juli 2024
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Rr Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,
NIP 198103122008122001

Dosen Penguji III



Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D.,
NIP 197604242002121002

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 18 Juli 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.
NIP 197805202005011002