

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Grafik .....	viii
Abstrak .....	ix
<i>Abstract</i> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
1.6. Lingkup Penelitian .....	9
1.7. Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
2.1. Landasan Teori.....	12
2.1.1. Konsep Strategi Diversifikasi.....	12
2.1.2. Konsep Strategic Fit .....	20
2.1.3. Konsep Pengembangan Bisnis Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) .....	24
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	29
2.3. Rerangka Penelitian .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1. Desain Penelitian.....	31
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	31
3.2.1. Wawancara .....	31
3.2.2. Analisis Data Sekunder .....	32
3.3. Instrumen Penelitian.....	33
3.4. Metode Analisis Data .....	33
3.4.1. Analisis faktor – faktor yang berperan penting dalam pengembangan bisnis .....	33
3.4.2. Analisis Strategi Diversifikasi.....	34

3.4.3.	Analisis <i>Strategic Fit</i> Perusahaan.....	40
3.5.	Profil Kasus.....	41
3.5.1.	Profil Perusahaan.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>44</b>
4.1.	Analisis Bisnis Pengembangan PLTS sebagai Energi Alternatif Cadangan	44
4.1.1.	Model Bisnis PLTS di Indonesia.....	44
4.2.	Analisis Faktor – Faktor yang Berperan Penting pada PLTS.....	48
4.2.1.	Analisis SWOT .....	48
4.3.	Analisis Strategi Diversifikasi.....	58
4.3.1.	Analisis Daya Tarik Industri .....	58
4.3.2.	Analisis Biaya Masuk.....	76
4.3.3.	Analisis Metode Diversifikasi yang Relevan .....	80
4.4.	Analisis <i>Strategic Fit</i> Perusahaan.....	83
4.4.1.	Analisis Better-off.....	83
4.4.2.	Analisis potensi strategic-fit antara bisnis eksisting PLTA dengan PLTS .....	87
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>		<b>92</b>
5.1.	Kesimpulan .....	92
5.2.	Implikasi.....	94
5.2.1.	Implikasi Teoritis .....	94
5.2.2.	Implikasi Praktis.....	94
5.3.	Keterbatasan.....	95
5.4.	Saran.....	96
Daftar Pustaka .....		vii
Lampiran - I.....		ix
Lampiran - II .....		xviii
Lampiran - III.....		xxvi

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Aset Pembangunan Pembangkit PLN Tahun 2023.....	2
Tabel 1. 2 Strategi Transformasi Bisnis PLN .....	4
Tabel 2. 1 Potensi Energi Baru dan Energi Terbarukan di Indonesia.....	27
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber (informan) wawancara.....	32
Tabel 3. 2 Hasil pemetaan elemen – elemen dapat digambarkan .....	35
Tabel 3. 3 Analisis Kekuatan Ancaman Daya Tarik Pemasok .....	35
Tabel 3. 4 Analisis Kekuatan Ancaman Persaingan Perusahaan .....	36
Tabel 3. 5 Analisis Kekuatan Ancaman Pendetang baru .....	36
Tabel 3. 6 Analisis Kekuatan Ancaman Daya Tarik Pembeli.....	36
Tabel 3. 7 Analisis Kekuatan Ancaman Produk Pengganti .....	36
Tabel 4. 1 Model Bisnis Pengembangan PLTS Berdasarkan Dua Elemen Utama.....	47
Tabel 4. 3 Hasil Analisa SWOT Faktor Internal.....	57
Tabel 4. 4 Hasil Analisa SWOT Faktor Eksternal .....	57
Tabel 4. 5 Daftar Perusahaan dalam Industri PLTS di Indonesia .....	59
Tabel 4. 6 Rencana pengembangan Energi Baru dan Energi Terbarukan .....	60
Tabel 4. 7 Pembangkit EBT yang berhasil beroperasi di Tahun 2022.....	61
Tabel 4. 8 Analisis Kekuatan Ancaman Persaingan Perusahaan dalam Industri..	64
Tabel 4. 9 Analisis Kekuatan Ancaman Pendetang baru .....	67
Tabel 4. 10 Analisis Kekuatan Ancaman Produk Pengganti .....	69
Tabel 4. 11 Analisis Kekuatan Ancaman Daya Tarik Pemasok .....	71
Tabel 4. 12 Analisis Kekuatan Ancaman Daya Tarik Pembeli.....	74
Tabel 4. 13 Hasil pemetaan elemen – elemen dapat digambarkan .....	75
Tabel 4. 14 Data Estimasi Perhitungan PLTS untuk Kapasitas 1 MWp.....	77
Tabel 4. 15 Data Estimasi Perhitungan Komponen Biaya PLTS di Indonesia.....	77
Tabel 4. 16 Data Estimasi Perhitungan Komponen Biaya PLTA di Indonesia .....	78
Tabel 4. 17 Estimasi Biaya Pembangunan PLTS dan PLTA di Indonesia .....	78
Tabel 4. 18 Hasil Analisis SWOT untuk SO ( <i>Strength – Opportunities</i> ) .....	80
Tabel 4. 19 Hasil Analisis SWOT untuk ST ( <i>Strength – Threats</i> ).....	81
Tabel 4. 20 Hasil Analisis SWOT untuk WO ( <i>Weakness – Opportunities</i> ) .....	81
Tabel 4. 21 Hasil Analisis SWOT untuk WO ( <i>Weakness – Threats</i> ) .....	82

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 <i>Five Forces Porter Analysis</i> .....	13
Gambar 2. 2 Siklus Pembangkit Listrik Tenaga Surya .....	24
Gambar 2. 3 Potensi Pengembangan Energi Surya di Indonesia .....	28
Gambar 2. 4 Rerangka Penelitian Analisis Diversifikasi PLN .....	30
Gambar 3. 2 Langkah kerja dalam SWOT analysis .....	34
Gambar 4. 1 Peta potensi pengembangan energi terbarukan di Indonesia .....	62
Gambar 4. 2 Peta sebaran rasio elektrifikasi desa di Indonesia .....	64
Gambar 4. 3 Rantai nilai bisnis PLTA .....	85
Gambar 4. 4 Rantai nilai bisnis PLTS.....	86
Gambar 4. 5 Pemetaan hubungan antara rantai nilai bisnis PLTA dan PLTS.....	90

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 2. 1 Pengembangan Instalasi Pembangkit Energi Surya di Dunia.....	28
Grafik 4. 1 Rencana Pengembangan Tambahan Kapasitas PLTS .....	61
Grafik 4. 2 Saham pembangkit listrik global dari VRE dan RE Skenario 1,5 C .	62
Grafik 4. 3 Realisasi Kontrak PPA untuk PLTS di Indonesia Tahun 2022 .....	63
Grafik 4. 4 Realisasi Penjualan PLTS Atap pada Tahun 2022 .....	72