

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	10
1.7 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Keunggulan Kompetitif.....	12
2.1.2 Manajemen Strategi	12
2.1.3 Formulasi Strategi.....	13
2.1.4 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan.....	13
2.1.5 Analisis Faktor Internal Perusahaan.....	17
2.1.6 Pengembangan Alternatif Strategi dan Pemilihan Strategi	19
2.1.6.1 Internal-External (IE Matrix).....	20
2.1.6.2 Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats (SWOT) Matrix	21
2.1.6.3 Nine Cell Matrix	22
2.1.6.4 Blue Ocean Strategy	24
2.1.6.5 Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).....	26
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	27

2.3	Kerangka Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
3.1	Desain Penelitian	31
3.2	Sumber dan Metode Pengumpulan Data	31
3.3	Metode Analisis Data	34
3.4	Profil Perusahaan.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		45
4.1	Deskripsi Data	45
4.2	Hasil Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	46
4.2.1	Analisis PESTEL	46
4.2.2	Analisis <i>Porter's Five Forces Model</i>	53
4.2.3	<i>EFE Matrix</i>	60
4.3	Hasil Analisis Faktor Internal Perusahaan.....	63
4.3.1	Analisis VRIO	63
4.3.2	<i>IFE Matrix</i>	67
4.4	Hasil Pengembangan Alternatif Strategi dan Pemilihan Strategi.....	68
4.4.1	Hasil <i>IE Matrix</i>	68
4.4.2	Hasil <i>SWOT Matrix</i>	72
4.4.3	Hasil <i>Nine Cell Matrix</i>	74
4.4.4	Hasil <i>Four Actions Framework</i>	79
4.4.5	Hasil QSPM	87
BAB V SIMPULAN		94
5.1	Simpulan.....	94
5.2	Implikasi	97
5.3	Keterbatasan	97
5.4	Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA		99
LAMPIRAN.....		101

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Narasumber Penelitian	33
Tabel 3.2 Rangkuman Desain Pertanyaan Wawancara	34
Tabel 3.3 Ilustrasi EFE <i>Matrix</i>	35
Tabel 3.4 Ilustrasi IFE <i>Matrix</i>	36
Tabel 3.5 Ilustrasi SWOT <i>Matrix</i>	37
Tabel 3.6 Ilustrasi Evaluasi Daya Tarik Industri	38
Tabel 3.7 Ilustrasi Evaluasi Kekuatan Kompetitif	38
Tabel 3.8 Ilustrasi QSPM	41
Tabel 4.1 Hasil EFE <i>Matrix</i>	61
Tabel 4.2 Rasio Keuangan BUMN Karya Tahun 2022	63
Tabel 4.3 Rangkuman Hasil Analisis VRIO	66
Tabel 4.4 Hasil IFE <i>Matrix</i>	67
Tabel 4.5 Rangkuman Nilai EFE, Nilai IFE, dan Pendapatan Tiap Segmen Tahun 2023	69
Tabel 4.6 Hasil SWOT <i>Matrix</i>	73
Tabel 4.7 Hasil Evaluasi Daya Tarik Industri	74
Tabel 4.8 Hasil Evaluasi Kekuatan Kompetitif	75
Tabel 4.9 Rangkuman Skor Tertimbang dan Pendapatan Tiap Segmen Tahun 2023	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Historikal Aset dan Ekuitas PT HK (dalam Rp Triliun)	3
Gambar 1.2 Perbandingan Aset dan Ekuitas BUMN Karya Tahun 2023 (dalam Rp Triliun).....	3
Gambar 1.3 Komposisi Pendapatan PT HK 5 Tahun Terakhir (dalam Rp Miliar) .	4
Gambar 1.4 Data Historikal Jumlah Karyawan PT HK (dalam satuan orang)	4
Gambar 1.5 Data Historikal Laba PT HK (dalam Rp Miliar).....	5
Gambar 1.6 Data Historikal Kumulatif Panjang Tol Operasi PT HK (dalam kilometer).....	6
Gambar 2.1 <i>IE Matrix</i>	20
Gambar 2.2 <i>Nine Cell Matrix</i>	24
Gambar 2.3 <i>Four Actions Framework</i>	25
Gambar 2.4 Kerangka Penelitian	30
Gambar 3.1 Ilustrasi <i>IE Matrix</i>	37
Gambar 3.2 Ilustrasi <i>Nine Cell Matrix</i>	39
Gambar 3.3 Ilustrasi <i>Four Actions Framework</i>	40
Gambar 3.4 Struktur Grup PT HK	43
Gambar 4.1 Historikal Pertumbuhan Ekonomi Indonesia (persen)	49
Gambar 4.2 Hasil <i>IE Matrix</i>	70
Gambar 4.3 Hasil <i>Nine Cell Matrix</i>	76
Gambar 4.4 Hasil <i>Four Actions Framework</i>	87