

**PENGEMBANGAN STRATEGI UNTUK  
MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF  
PADA PT HUTAMA KARYA (PERSERO) PASCA  
PENUGASAN DARI PEMERINTAH**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Heru Ermadi**  
22/500833/PEK/28657

**Kepada**  
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**  
**2024**

# PENGEMBANGAN STRATEGI UNTUK MENCIPTAKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA PT HUTAMA KARYA (PERSERO) PASCA PENUGASAN DARI PEMERINTAH

Disiapkan dan disusun oleh:

**Heru Ermadi**

22/500833/PEK/28657

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 29 Juni 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Rocky Adiguna, SE., M.Sc., Ph.D.,  
NIP 111198901201904101

Dosen Penguji II



Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,  
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III



Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak,  
MM, CWM, CERG, CHRM

Dosen Penguji IV/Pembimbing



Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 111197811201601101

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 29 Juni 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002