



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Keaslian Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian .....	16
<b>BAB II .....</b>	<b>18</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
A. Tinjauan Umum tentang <i>Sovereign Wealth Fund</i> .....	18
B. Tinjauan Umum tentang Indonesia Investment Authority .....	28
C. Tinjauan Umum tentang Norwegian Government Pension Fund Global.....	41
<b>BAB III .....</b>	<b>49</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
A. Jenis dan Sifat Penelitian .....	49
B. Bahan Penelitian .....	51
C. Cara Pengumpulan Data .....	53
D. Analisis Hasil Penelitian.....	53
<b>BAB IV .....</b>	<b>55</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>



<b>A. Perbandingan antara Indonesia Investment Authority dan Norwegian Government Pension Fund Global.....</b>	<b>55</b>
1. Kedudukan Hukum Kedua Lembaga.....	57
2. Struktur Organisasi .....	61
3. Strategi Investasi.....	66
4. Manajemen Resiko.....	70
5. Transparansi dan Akuntabilitas .....	75
6. Kinerja dan Pencapaian.....	78
<b>B. Praktik Terbaik Dari NBIM Selaku Pengelola Operasional GPFG yang Dapat Diterapkan Oleh INA .....</b>	<b>84</b>
1. Keselarasan dalam Strategi Investasi dan Manajemen Resiko Portofolio .....	85
2. Tata Kelola SWF yang Berbasis Transparansi dan Akuntabilitas .....	90
3. Kemitraan Strategis dengan Pemangku Kepentingan .....	95
4. Rekomendasi untuk Penguatan Pengelolaan INA Melalui Praktik Terbaik NBIM Selaku Pengelola Operasional GPFG .....	99
<b>BAB V .....</b>	<b>109</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>109</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>109</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>110</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>