

**Penerapan *Flexible Working Arrangement* Pasca Pandemi  
pada Pemerintah Provinsi Jawa Barat**

**TESIS**

**Untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat S-2  
Program Studi Magister Administrasi Publik**



**Disusun Oleh:**

**ROBI SETIAWAN**

**22/500142/PSP/07633**

**Pembimbing:**

**Ely Susanto, S.IP., MBA., Ph.D**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2024**



# TESIS

## PENERAPAN FLEXIBLE WORKING ARRANGEMENT PASCA PANDEMI PADA PEMERINTAH PROVINSI JAWA BARAT

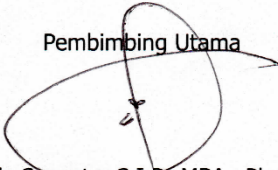
Dipersiapkan dan disusun oleh

**Robi Setiawan**  
**(22/500142/PSP/07633)**

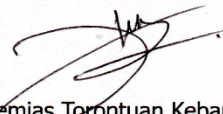
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 2 Juli 2024

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

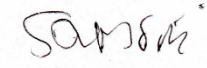
Pembimbing Utama

  
Ely Susanto, S.I.P., MBA., Ph.D.  
197608012014041001

Dosen Penguji I

  
Prof. Dr. Yermias Torontuan Keban, S.U., M.U.R.P.  
195406191982031005

Dosen Penguji II

  
Dr. Subando Agus Margono, M.Si.  
196103311987031003

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Master  
Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik



Dr. Ratminto, M.Pol.Admin.  
196608211993111001