



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR GRAFIK .....	ix
DAFTAR ISTILAH .....	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT.....</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1. Latar Belakang .....	1
I.2. Rumusan Masalah.....	3
I.3. Tujuan Penelitian .....	4
I.4. Manfaat Penelitian .....	4
I.5. Kerangka Penelitian .....	5
I.6. Sistematika Penulisan .....	6
BAB II GAMBARAN UMUM.....	8
II.1. Kondisi Umum Penulisan .....	8
II.1.1. Gambaran Umum .....	8
II.1.2. Visi Organisasi .....	8
II.1.3. Misi Organisasi .....	9
II.1.4. Tujuan Organisasi .....	9
II.1.5. Nilai–Nilai Organisasi.....	9
II.1.6. Struktur Organisasi.....	10
II.1.7. Tugas dan Fungsi Unit Kerja .....	11
II.2. Tinjauan Pustaka .....	12
II.2.1. Kinerja.....	12
II.2.2. Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara .....	14



II.2.3. Laporan Realisasi Anggaran .....	15
II.2.4. Analisis Belanja .....	17
II.2.5. Kinerja Pelaksanaan Anggaran .....	20
II.3. Keaslian Penelitian.....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
III.1. Desain Penelitian .....	27
III.2. Jenis dan Sumber Data.....	27
III.3. Teknik Pengumpulan Data .....	28
III.4. Teknik Analisis Data .....	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
IV.1. Analisis .....	31
IV.1.1. Analisis Rasio Varians Belanja .....	31
IV.1.2. Analisis Rasio Pertumbuhan Belanja.....	32
IV.1.3. Analisis Rasio Keserasian Belanja.....	34
IV.1.4. Analisis Rasio Efisiensi Belanja .....	36
IV.2. Pembahasan.....	36
IV.2.1. Kinerja Realisasi Anggaran Belanja Biro Hukum Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi.....	36
IV.2.2. Pelaksanaan Anggaran Biro Hukum Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi.....	41
IV.2.3. Optimalisasi Kinerja Pelaksanaan Anggaran Biro Hukum Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi....	42
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	46
V.1. Kesimpulan .....	46
V.2. Saran .....	47
DAFTAR PUSTAKA .....	48