

**ANALISIS STRATEGI INTEGRASI  
ULTRA MIKRO (BRI-PEGADAIAN-PNM)  
DALAM PENCIPTAAN NILAI KORPORASI**

**Tesis**

untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

**Mohammad Rizal**

21/484501/PEK/27424

**Kepada**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**2024**

# ANALISIS STRATEGI INTEGRASI ULTRA MIKRO (BRI-PEGADAIAN-PNM) DALAM PENCIPTAAN NILAI KORPORASI

Disiapkan dan disusun oleh:

**Mohammad Rizal**

21/484501/PEK/27424

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 24 Juni 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA,  
MPM., Ph.D.,  
NIP 196006261988111001

Dosen Penguji II

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196905051995031001

Dosen Penguji III

Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,  
NIP 197211181998032001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 24 Juni 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., Ph.D.  
NIP 197805202005011002



**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS  
atau  
KARYA TULIS MANDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI INTEGRASI ULTRA MIKRO (BRI-PEGADAIAN-PNM) DALAM  
PENCIPTAAN NILAI KORPORASI**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 24 Juni 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 24 Juni 2024  
Yang Memberi Pernyataan

**Mohammad Rizal**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

  
**Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

  
**Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA, MPM., Ph.D.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

  
**Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,**