

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
ABSTRAK .....	x
ABSTRACT.....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	13
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	13
1.4 Tujuan Penelitian .....	14
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1. Perubahan Organisasi.....	16
2.2. Kesiapan Organisasi Untuk Berubah.....	18
2.3. Perampingan Organisasi atau <i>Downsizing</i> .....	24
2.4. <i>Agile Organization</i> .....	26
2.4.1. Praktik Manajemen Kinerja Pada Organisasi Agile.....	31
2.4.2. Desain Model Kematangan Kelincahan Organisasi.....	33
2.4.3. Metodologi dalam Transformasi Agile.....	39
2.5. Definisi Konsep dan Definisi Operasional.....	47
2.5.1. Definisi Konsep.....	47
2.5.2. Definisi Operasional.....	47
2.6. Kerangka Berfikir.....	48
BAB III METODE PENELITIAN.....	49
3.1. Pendekatan Penelitian.....	49
3.2. Lokasi Penelitian.....	50
3.3. Sumber dan Jenis Data.....	51

3.3.1. Sumber Data.....	51
3.3.2. Jenis Data.....	55
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5. Teknik Penentuan Narasumber.....	58
3.6. Teknik Validasi Keabsahan Data.....	60
3.7. Teknik Analisis Data.....	65
<b>BAB IV DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN</b>	<b>69</b>
4.1. Letak, Luas, dan Batas Wilayah Administrasi.....	69
4.2. Pemerintahan.....	70
4.2.1. Visi Misi Bupati Sleman Periode 2021 -2026.....	70
4.2.2. Kelembagaan.....	71
4.2.3. Sumber Daya Manusia.....	73
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	<b>76</b>
5.1. Penyederhanaan Birokrasi di Kabupaten Sleman.....	76
5.1.1. Penyederhanaan Struktur Organisasi.....	76
5.1.2. Penyetaraan Jabatan.....	82
5.1.3. Penyesuaian Sistem Kerja.....	83
5.2. Kesiapan Pelaksanaan Kebijakan Penyederhanaan Birokrasi.....	84
5.2.1. Penilaian Terhadap Faktor Kontekstual.....	84
5.2.1.1. Budaya organisasi.....	85
5.2.1.2. Kebijakan dan Prosedur.....	99
5.2.1.3. Pengalaman Masa Lalu.....	107
5.2.1.4. Sumber Daya Organisasi.....	108
5.2.1.5. Struktur Organisasi.....	123
5.2.2. Valensi Perubahan.....	132
5.2.3. Penilaian Informasi.....	134
5.2.4. Kesiapan Pemerintah Kabupaten Sleman.....	135
5.2.4.1. Komitmen Perubahan.....	135
5.2.4.2. Efikasi Perubahan.....	135
5.3. Kematangan dan Kelincahan Pemerintah Kabupaten Sleman..	136

5.3.1. Prasyarat Kelincahan.....	136
5.3.2. Kelincahan Manusia.....	141
5.3.3. Kelincahan Struktur.....	149
5.4. Temuan Penelitian.....	155
BAB VI PENUTUP.....	158
6.1. Kesimpulan.....	158
6.2. Saran.....	159

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Faktor Penentu dan Hasil Kesiapan Organisasi Terhadap Perubahan.....	20
Gambar 2 Kerangka Berjenjang dari Antecedent dan Konsekuensi Persiapan Perubahan.....	22
Gambar 3 Agile Organization.....	27
Gambar 4 Struktur Model Kematangan Kelincahan Organisasi.....	39
Gambar 5 Area Perubahan Transformasi <i>Agile</i> .....	41
Gambar 6 Model Transformasi <i>Agile</i> dalam Organisasi Besar .....	43
Gambar 7 Kerangka Berfikir .....	48
Gambar 8 Triangulasi Data berdasarkan Sumber Data.....	61
Gambar 9 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....	63
Gambar 10 Jumlah ASN Berdasarkan jenjang Pendidikan.....	74
Gambar 11 Jumlah PNS Berdasarkan Golongan.....	74
Gambar 12 Jumlah PPPK Berdasarkan Golongan.....	75
Gambar 13 Struktur Organisasi Kapanewon .....	124
Gambar 14 Struktur Organisasi Badan.....	125
Gambar 15 Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	125
Gambar 16 Struktur Organisasi Dinas Kesehatan.....	126
Gambar 17 Struktur Organisasi Inspektorat Kabupaten .....	126
Gambar 18 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD .....	127
Gambar 19 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah .....	128
Gambar 20 Struktur Model Kematangan Kelincahan Organisasi.....	154

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Praktik Manajemen Kinerja pada <i>Agile Organization</i> .....	33
Tabel 2 Tantangan Transformasi Agile Berskala Besar.....	46
Tabel 3 Data Primer Penelitian.....	52
Tabel 4 Pemetaan Narasumber.....	59
Tabel 5 Triangulasi Sumber Data.....	61
Tabel 6 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....	64
Tabel 7 Penyederhanaan Struktur Organisasi Pemerintah Kabupaten Sleman.....	80
Tabel 8 Data Nilai Survei Penerapan Budaya Pemerintahan SATRIYA.....	87
Tabel 9 Rekap Nilai Masing-Masing Pertanyaan Survei Penerapan Budaya Pemerintahan SATRIYA.....	90
Tabel 10 Indeks Implementasi BerAKHLAK Pemerintah Kabupaten Sleman.....	93
Tabel 11 Perbandingan TPP Jabatan Pengawas dan Jabatan Fungsional Kelas 11 Pada Dinas Kesehatan.....	96
Tabel 12 Jumlah ASN Menurut Pendidikan Keadaan Desember 2023.....	109
Tabel 13 Pendapatan Asli Daerah Kabupaten/ Kota Propinsi DIY Tahun 2023.....	113
Tabel 14 Persentase Belanja Pegawai Kabupaten Sleman.....	115
Tabel 15 Sistem Informasi Manajemen Kabupaten Sleman.....	117
Tabel 16 Hasil Evaluasi SPBE Pemerintah Daerah di D.I Yogyakarta.....	118
Tabel 17 Infrastruktur Teknologi Informasi.....	119
Tabel 18 Sosialisasi Budaya SATRIYA dan Core Value BerAKHLAK.....	137
Tabel 19 Rekap Nilai Pertanyaan Survei Penerapan Budaya Pemerintahan SATRIYA yang Memuat Nilai-Nilai Agile.....	142
Tabel 20 Indeks Implementasi BerAKHLAK Pemerintah Kabupaten Sleman.....	143
Tabel 21 Tolak Ukur Kinerja, Target Kinerja, dan Realisasi 2022.....	145
Tabel 22 Rencana Aksi dan Pembentukan Kelompok Budaya Pemerintahan	146