

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR GRAFIK.....	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
1.6 Lingkup Penelitian	12
1.7 Sistematika Penelitian	12
BAB II. LANDASAN TEORI.....	14
2.1 Strategi	14
2.2 Manajemen Strategi.....	15
2.3 Strategi Bersaing	17
2.4 Analisis Lingkungan Eksternal	19
2.4.1 Analisis PESTEL.....	19
2.4.2 Analisis <i>Five Forces Framework</i>	22
2.4.3 Analisis <i>Driving Force</i>	24
2.4.4 Analisis <i>Key Success Factors</i>	26
2.5 Analisis Lingkungan Internal	27
2.5.1 Analisis Evaluasi Internal Perusahaan.....	28
2.5.2 Analisis <i>Value Chain</i>	29
2.5.3 <i>Competitive Strength Assessment</i>	32
2.6 Analisis SWOT	33
2.7 Kerangka Pemikiran Konseptual.....	38
2.8 Pembangkit Listrik Tenaga Surya	38
2.9 Kajian Peneliti Terdahulu.....	41
BAB III. METODA PENELITIAN	44

3.1	Desain Penelitian.....	44
3.2	Metode Pengumpulan Data	45
3.3	Metode Analisis Data	48
3.4	Profil Perusahaan.....	52
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		58
4.1	Analisis PESTEL.....	59
4.2	Analisis <i>Five Forces Framework</i>	73
4.3	Analisis <i>Driving Forces</i>	82
4.4	<i>Key Success Factor</i>	85
4.5	Performa Finansial Utama.....	89
4.6	Analisis Rantai Nilai (<i>Value Chain</i>).....	92
4.7	<i>Competitive Strength Assessment</i>	98
4.8	Analisis SWOT	100
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....		108
5.1	Simpulan.....	108
5.2	Implikasi Manajerial	109
5.3	Keterbatasan Penelitian	109
5.4	Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA		111
LAMPIRAN.....		114
	Lampiran 1 Transkrip Wawancara	114
	Lampiran 2 Transkrip Wawancara	116
	Lampiran 3 Transkrip Wawancara	119
	Lampiran 4 Transkrip Wawancara	123
	Lampiran 5 Transkrip Wawancara	127
	Lampiran 6 Transkrip Wawancara	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Negara dengan Kapasitas dan Instalasi Tahunan Terbesar Panel Surya	3
Tabel 1. 2 Persebaran Pelanggan PV Rooftop di Indonesia	5
Tabel 2. 1 Indikator-Indikator SWOT Analysis	36
Tabel 2. 2 Daftar Kajian Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber Wawancara.....	47
Tabel 3. 2 Contoh Tabel Indikator PESTEL.....	49
Tabel 3. 3 Contoh Kerangka Analisa Five Forces Framework.....	50
Tabel 3. 4 Contoh Matriks SWOT.....	52
Tabel 4. 1 Ketentuan TKDN (Tingkat Kandungan Dalam Negeri).....	70
Tabel 4. 2 Hasil Penelusuran Pestel Analysis Terhadap Bisnis PV Rooftop.....	72
Tabel 4. 3 Jumlah Pelanggan PLN Pengguna PV Rooftop sd 2023	79
Tabel 4. 4 Ringkasan Hasil Analisis Five Forces Framework.....	82
Tabel 4. 5 Competitive Strength Assessment PT PLN (Persero)	99
Tabel 4. 6 Diagram SWOT PV Rooftop PLN.....	100
Tabel 4. 7 Matriks SWOT PV Rooftop PLN.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sustainable Development Goals	1
Gambar 1. 2 Pertumbuhan Kapasitas Pemasangan Panel Surya di Dunia.....	4
Gambar 2. 1 Proses Pembuatan dan Pelaksanaan Strategi	17
Gambar 2. 2 Lima Strategi Bersaing Generik.....	18
Gambar 2. 3 Analisa Rantai Pasok (Value Chain).....	30
Gambar 2. 4 Kerangka Pemikiran Konseptual	38
Gambar 2. 5 Komponen PLTS Atap.....	41
Gambar 3. 1 Profil PLN dan Kepemilikan Saham.....	53
Gambar 3. 2 Strategi Transformasi PLN	55
Gambar 3. 3 Cluster Portofolio PLN	56
Gambar 3. 4 Isu Strategis PLN 2024	57
Gambar 4. 1 Distribusi, Pertumbuhan PDB menurut Pengeluaran dan Porsi Rumah Tangga 64	
Gambar 4. 2 Komposisi Penduduk menurut Kelompok Umur (Persen) 1970 -2040	65
Gambar 4. 3 Tiga Tipe Modul Utama Sel Surya	67
Gambar 4. 4 <i>LCOE PV Rooftop</i> Berdasarkan Wilayah	68
Gambar 4. 5 Sumber emisi Gas Rumah Kaca per Sektor	69
Gambar 4. 6 Sektor <i>Upstream</i> (Hulu) PV Rooftop.....	73
Gambar 4. 7 Sektor <i>Downstream</i> (Hilir) PV Rooftop	74
Gambar 4. 8 Minat Konsumen terhadap PV Rooftop.....	77
Gambar 4. 9 Tren Penurunan Harga Modul Solar PV	83
Gambar 4. 10 Laporan Laba Rugi PLN	90
Gambar 4. 11 Rasio Keuangan PLN.....	91
Gambar 4. 12 <i>Value Chain</i> Bisnis PV Rooftop PLN.....	93

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Indikator Ekonomi Makro Indonesia 2016 – 2022.....	62
Grafik 4. 2 Pertumbuhan Pelanggan PV Rooftop.....	75