

**STRATEGI RESTRUKTURISASI PERUSAHAAN  
UNTUK PENINGKATAN KINERJA PADA BUMN  
PENERIMA PENUGASAN STUDI PADA  
PT HUTAMA KARYA PERSERO**

Tesis  
untuk memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**Arva Bhagas**  
22/501426/PEK/28738

**Kepada  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GADJAH MADA  
2024**



Strategi Restrukturisasi Perusahaan untuk Peningkatan Kinerja pada BUMN Penerima Penugasan Studi

pada PT Utama Karya (Persero)

Arva Bhagas, Prof. Ainun Na'im, M.B.A., Ph.D.

Master of Business Administration  
Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>  
Faculty of Economics and Business  
Universitas Gadjah Mada

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**STRATEGI RESTRUKTURISASI PERUSAHAAN UNTUK PENINGKATAN KINERJA PADA BUMN PENERIMA PENUGASAN STUDI PADA PT HUTAMA KARYA PERSERO**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 21 Juni 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 21 Juni 2024  
Yang Memberi Pernyataan



**Arva Bhagas**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Prof. Ainun Na'im, M.B.A., Ph.D.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.,**

# STRATEGI RESTRUKTURISASI PERUSAHAAN UNTUK PENINGKATAN KINERJA PADA BUMN PENERIMA PENUGASAN STUDI PADA PT HUTAMA KARYA PERSERO

Disiapkan dan disusun oleh:

**Arva Bhagas**

22/501426/PEK/28738

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 21 Juni 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,  
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.,  
NIP 195610131983031002

Dosen Penguji III



Prof. Ainun Na'im, M.B.A., Ph.D.,  
NIP 196012041986011001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)  
Tanggal 21 Juni 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.  
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.  
NIP 197805202005011002