

## DAFTAR ISI

Lembar Judul.....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran .....	xi
Abstrak .....	xii
<i>Abstract</i> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	16
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	19
1.4. Tujuan Penelitian .....	19
1.5. Manfaat Penelitian .....	20
1.6. Lingkup Penelitian .....	20
1.7. Sistematika Penulisan .....	21
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>22</b>
2.1. Konsep Perubahan Organisasi .....	22
2.2. Kesiapan Berubah (KB).....	27
2.3. Kepemimpinan Berorientasi Perubahan (KBP).....	32
2.4. Adaptabilitas Pegawai (AP).....	35
2.5. Komitmen Organisasional (KO).....	38
2.6. Perumusan Hipotesis.....	42
2.6.1. Pengaruh Kepemimpinan Berorientasi Perubahan terhadap Kesiapan Berubah .....	42
2.6.2. Pengaruh Adaptabilitas Pegawai terhadap Kesiapan Berubah .....	43

2.6.3. Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kesiapan Berubah .....	44
2.7. Model Penelitian .....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
3.1. Desain Penelitian .....	47
3.2. Populasi dan Sampel .....	47
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	49
3.4. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	49
3.4.1. Kesiapan Berubah sebagai Variabel Dependen .....	50
3.4.2. Kepemimpinan Berorientasi Perubahan sebagai Variabel Independen .....	51
3.4.3. Adaptabilitas Pegawai sebagai Variabel Independen .....	51
3.4.4. Komitmen Organisasional sebagai Variabel Independen .....	52
3.5. Uji Instrumen Penelitian .....	53
3.5.1. Uji Validitas .....	53
3.5.2. Uji Reliabilitas .....	54
3.6. Metode Analisis Data .....	54
3.6.1. Statistik Deskriptif .....	55
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	56
3.6.2.1. Uji Normalitas .....	56
3.6.2.2. Uji Multikolinearitas .....	56
3.6.2.3. Uji Heteroskedastisitas .....	57
3.6.3 Uji Hipotesis .....	57
3.7. Gambaran Umum Direktorat Jenderal Tenaga Kesehatan .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
4.1. Deskripsi Data .....	62
4.2. Karakteristik Responden .....	62
4.3. Hasil Uji Instrumen .....	64
4.3.1. Hasil Uji Validitas .....	64
4.3.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	67
4.4. Statistik Deskriptif .....	67

4.4.1. Variabel Kesiapan Berubah (KB) .....	68
4.4.2. Variabel Kepemimpinan Berorientasi Perubahan (KBP) .....	79
4.4.3. Variabel Adaptabilitas Pegawai (AP) .....	70
4.4.4. Variabel Komitmen Organisasional (KO) .....	71
4.4.5. Statistik Deskriptif Berdasarkan Karakteristik Responden.....	72
4.5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
4.5.1. Uji Normalitas.....	74
4.5.2. Uji Multikolinearitas .....	74
4.5.3. Uji Heteroskedastisitas.....	75
4.6. Hasil Uji Hipotesis .....	76
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian .....	77
4.7.1. Pengaruh Kepemimpinan Berorientasi Perubahan terhadap Kesiapan Berubah .....	77
4.7.2. Pengaruh Adaptabilitas Pegawai terhadap Kesiapan Berubah .....	80
4.7.3. Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kesiapan Berubah .....	83
<b>BAB V SIMPULAN .....</b>	<b>86</b>
5.1. Simpulan .....	86
5.2. Implikasi .....	87
5.2.1. Implikasi Akademis .....	87
5.2.2. Implikasi Praktis .....	87
5.3. Keterbatasan.....	89
5.4. Saran .....	90s
5.4.1. Saran Bagi Organisasi.....	90
5.4.2. Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Koalisi Penggerak Perubahan Kementerian Kesehatan .....	3
Tabel 1.2 Hasil Survei Indeks BerAKHLAK Kemenkes Tahun 2023 .....	4
Tabel 1.3 Jumlah Pegawai di Lingkungan Ditjennakes Tahun 2023 .....	7
Tabel 1.4 Sebaran Pegawai di Lingkungan Kantor Pusat Ditjennakes Tahun 2023 .....	8
Tabel 2.1 Konsep Sikap Terhadap Perubahan .....	27
Tabel 2.2 Definisi Kesiapan Berubah .....	28
Tabel 3.1 Kriteria Interval Nilai Rata-rata Variabel .....	55
Tabel 4.1 Data Penelitian .....	62
Tabel 4.2 Karakteristik Responden .....	63
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kesiapan Berubah .....	65
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Berorientasi .....	65
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Adaptabilitas Pegawai .....	66
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasional .....	66
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	67
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel Kesiapan Berubah (KB) .....	68
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Berorientasi Perubahan (KBP) .....	69
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel Adaptabilitas Pegawai (AP) .....	70
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif Variabel Komitmen Organisasional (KO) .....	71
Tabel 4.12 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian Berdasarkan Karakteristik Responden .....	72
Tabel 4.13 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	74
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas .....	75
Tabel 4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	75
Tabel 4.16 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	46
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Tenaga Kesehatan .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	99
Lampiran 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	104
Lampiran 3. Statistik Deskriptif.....	107
Lampiran 4. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	112
Lampiran 5. Tabulasi Data .....	113