



DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Halaman Persembahan.....	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Intisari.....	xiii
Abstract	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Metoda Penelitian.....	10
1.6 Sistematika Pembahasan	11



BAB II	LANDASAN TEORI.....	13
2.1	Konsep Strategi	13
2.2	Manajemen Strategi.....	15
2.3	Analisis Industri	17
2.3.1	Karakteristik Industri.....	17
2.3.2	Five Forces Model.....	20
2.3.2.1	Intensity of Rivalry.....	21
2.3.2.2	Pressure from Substitute Product.....	23
2.3.2.3	Bargaining Power of Buyer.....	23
2.3.2.4	Bargaining Power of suppliers	25
2.3.2.5	Threat of Entry	26
2.3.3	Driving Forces.....	28
2.3.3.1	Konsep Driving forces	28
2.3.3.2	Hubungan Driving forces dan Strategi.....	29
2.3.3.3	Kategori-kategori Driving Forces	29
2.3.4	Key Success Factors.....	30
2.3.5	Value Chain Analysis.....	32
2.3.5.1	Primary Activities	32
2.3.5.2	Secondary Activities	33
BAB III	GAMBARAN UMUM INDUSTRI PERBANKAN.....	35
3.1	Asal Mula Kegiatan Perbankan.....	35
3.2	Sejarah Perbankan.....	36



3.3 Perkembangan Perbankan.....	37
3.4 Bank sebagai Fungsi Intermediasi.....	42
3.5 Jenis-jenis Bank.....	46
3.6 Kegiatan Bank.....	48
3.7 Penilaian Kesehatan Bank.....	49
BAB IV ANALISA INDUSTRI.....	53
4.1 Karakteristik Industri.....	53
4.2 Five Forces Model.....	56
4.2.1 Intensity of Rivalry among Existing Firms.....	56
4.2.2 Pressure from Substitute Product.....	59
4.2.3 Bargaining Power of Buyer.....	59
4.2.4 Bargaining Power of Suppliers.....	60
4.2.5 Threat of Entry.....	61
4.3 Driving Forces.....	61
4.4 Key Success Factors.....	63
4.5 Value Chain Analysis.....	65
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	69
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Strategic Importance dalam Key Economic Features Industri.....	18
Tabel 3.1 Jumlah Bank Swasta Likuidasi Periode 1997–2000	39
Tabel 3.2 Bank Nasional yang Merger Periode 1997–2000	39
Tabel 3.3 Bank Swasta BTO Pemerintah Tahun 1998–1999	41
Tabel 3.4 Kinerja Bank Swasta yang Merger menjadi Bank Permata	42
Tabel 3.5 Empat Golongan Predikat Kesehatan Bank	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 The Five Forces of Competition.....	20
Gambar 2.2 Rantai Nilai Generik dari Porter.....	33
Gambar 3.1 Arus Dana Melalui Sistem Keuangan.....	44
Gambar 3.2 Proses Intermediasi Keuangan.....	45
Gambar 4.1 Kekuatan-kekuatan yang Mempengaruhi dalam Persaingan.....	56
Gambar 4.2 Value Chain Analysis.....	66
Gambar 4.3 Enam Pilar Arsitektur Perbankan Indonesia (API).....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Perhitungan Rasio Keuangan

Lampiran 14 Surat Edaran Bank Indonesia Nomor 3/30/DPNP tanggal
14 Desember 2001