

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Lingkup Penelitian.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Metodologi Penelitian.....	5
1.6.1 Sifat penelitian.....	5
1.6.2 Metode pengumpulan data.....	5
1.6.3 Metode analisis data.....	6
1.7 Sistematika pembahasan.....	8

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengendalian Manajemen.....	12
2.1.1 Perencanaan dan pengendalian strategik.....	17
2.1.2 Faktor pendorong pengendalian manajemen.....	20
2.2 Sistem Pengendalian Manajemen.....	21
2.2.1 Karakteristik sistem pengendalian manajemen.....	23
2.2.2 Perilaku dan budaya organisasi.....	25
2.2.3 Fungsi, hubungan dan tanggungjawab kontroler.....	29
2.2.4 Struktur sistem pengendalian manajemen.....	31
2.2.4.1 Struktur organisasi.....	31
2.2.4.2 Jenis s truktur organisasi.....	33
2.2.4.2.1 Struktur organisasi fungsional.....	33
2.2.4.2.2 Struktur organisasi divisional.....	35
2.2.4.2.3 Struktur organisasi matrik.....	35
2.2.4.3 Penentuan dan perubahan disain struktur organisasi.....	36
2.2.4.4 Pendelegasian wewenang dan pemberdayaan karyawan.....	38
2.2.4.5 Pusat pertanggungjawaban.....	42
2.2.4.5.1 Pusat biaya.....	42
2.2.4.5.2 Pusat pendapatan.....	43
2.2.4.5.3 Pusat laba.....	43

2.2.4.6 Akuntansi pertanggungjawaban.....	45
2.2.4.7 Sistem penghargaan/kompensasi.....	49
2.2.4.8 Ukuran dan sistem pengukuran kinerja.....	49
2.2.5 Proses pengendalian manajemen.....	55
2.2.5.1 Penyusunan /pemilihan program.....	56
2.2.5.2 Penyusunan anggaran.....	59
2.2.5.2.1 Proses penyusunan anggaran.....	61
2.2.5.2.2 Klasifikasi anggaran.....	63
2.2.5.2.3 Syarat anggaran yang baik.....	67
2.2.5.2.4 Karakteristik anggaran yang baik.....	68
2.2.5.3 Pelaksanaan program dan pengukuran.....	71
2.2.5.4 Pelaporan dan analisis.....	73
BAB III PROFIL PERUSAHAAN DAN DEPARTEMEN	
3.1 Sejarah Singkat PT Freeport Indonesia.....	80
3.2 Keadaan Umum.....	82
3.2.1 Lokasi penambangan.....	82
3.2.2 Kesampaian daerah.....	83
3.3 Kondisi Geologi.....	85
3.4 Keadaan Cuaca.....	86
3.5 Topografi.....	87
3.6 Kegiatan Operasi Penambangan.....	87
3.7 Misi Perusahaan.....	88

3.8 Sasaran Pokok.....	88
3.9 Strategi Perusahaan.....	89
3.10 Kebijakan Perusahaan.....	90
3.11 Faktor Penting Perusahaan.....	90
3.12 Kondisi Pasar dan Pemasaran.....	92
3.13 Struktur Organisasi.....	96
3.14 Pembinaan Karyawan.....	98
3.15 Program Indonesianisasi.....	100
3.16 Laporan Keuangan.....	102
3.16.1 Laporan laba/rugi dan laporan neraca.....	102
3.16.2 Rencana anggaran belanja.....	104
3.17 Proyeksi Rencana 5 tahun kedepan.....	105
3.17.1 Rencana pemasaran konsentrat PTFI (2002-2006).....	105
3.17.2 Rencana pendapatan perusahaan (2002-2006).....	105
3.18 Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	106
3.19 Latar Belakang Penambangan Bawah Tanah.....	107
3.20 Sistem Penambangan di Underground.....	108
3.21 Cadangan.....	117

BAB IV EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA DEPARTEMEN UNDERGROUND KONSTRUKSI
PT FREEPORT INDONESIA

4.1 Evaluasi Misi dan Strategi PT Freeport Indonesia.....	112
4.2 Evaluasi Implementasi SPM dan Implementasi Pengendalian Tugas.....	115
4.3 Evaluasi Struktur Organisasi Divisi dan Departemen.....	117
4.4 Evaluasi dan Analisis Pusat Pertanggungjawaban.....	121
4.5 Evaluasi Proses Perencanaan Program.....	123
4.6 Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran.....	125
4.6.1 Biaya teknik.....	125
4.6.2 Biaya kebijakan.....	129
4.7 Evaluasi Pelaksanaan Program.....	130
4.8 Evaluasi Pendelegasian Wewenang dan Pemberdayaan Karyawan.....	131
4.9 Sistem Kompensasi.....	133
4.10 Evaluasi Sistem Pelaporan.....	137
4.11 Evaluasi Terhadap Penilaian Kinerja.....	138
4.12 Evaluasi Program Pelatihan.....	140
4.13 Evaluasi Terhadap Program Keselamatan Kerja.....	141

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	146
---------------------	-----

5.2 Saran.....	148
----------------	-----

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sasaran strategik dan penjabaran ukuran hasil.....	50
Tabel 3.1 Rata-rata harga logam dunia.....	93
Tabel 3.2 Pengapalan konsentrat PT Freeport Indonesia tahun 2002.....	95
Tabel 3.3 Rencana pengapalan konsentrat PTFI tahun 2005.....	96
Tabel 3.4 PTFI Manpower Summary tahun 2003.....	102
Tabel 3.5 Laporan rugi/laba 31desember.....	103
Tabel 3.6 Tabel neraca 31 desember 2002.....	103
Tabel 3.7 Anggaran belanja.....	104
Tabel 3.8 Rencana pemasaran konsentrat.....	105
Tabel 3.9 Informasi keuangan rencana lima tahun.....	105
Tabel 3.10 Sasaran angka kecelakaan tahun 2003.....	106