

ABSTRACT

This internship report titled “Evaluation of Management Control System: Case Study at Mine Underground Construction Department PT Freeport Indonesia” is arranged to meet a part of requirements to achieve the graduate level S2 on Magister Management Program of Social Sciences Department of Gadjah Mada University.

The purpose of this thesis are to know whether implementations of management control system in mining company have been made and support their strategy to achive company goal efficiently and effectively. The result of thesis is expected can give comprehensive understanding about management control system to every user and reader, and advise to the company how to build and implement management control system much better in mining company.

The study is done by: a. comparing underground construction department method with theories in management control system that relate to the problem; b. conducting interview and observation, and analyze the result whether the company implementation on management control system is fit with the theories.

Soon after evaluating the management control system, writer suggest a couple of changes designing or management control system improvement, so in minimum its has good control system elements like: (1) measurement tools that can detect and observe the activities that need to controlled, (2) improving performance from comparing planned budget with its actual budget to evaluate each center manager’s responsibility (3) a tools to measure performance of unit business.

Key word : PT Freeport Indonesia

ABSTRAKSI

Laporan tesis dengan judul “ Evaluasi Sistem Pengendalian Manajemen: Studi Kasus pada Departemen Mine Underground Construction PT Freeport Indonesia” disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Management pada Fakultas Pasca Sarjana Universitas Gadjah Mada.

Tujuan dari penulisan tesis ini

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan system pengendalian manajemen dibuat dan mendukung strategi guna mencapai tujuan perusahaan semakin efektif dan efisien terutama pada perusahaan tambang . Hasil dari tesis ini diharapkan dapat memberikan pemahaman tentang system pengendalian manajemen kepada semua pengguna dan pembaca, dan memberikan saran kepada perusahaan bagaimana membuat dan menerapkan system pengendalian manajemen lebih baik lagi.

Penulisan ini dilakukan dengan: a. membandingkan antara metode yang dilakukan oleh departemen underground construction dengan teori-teori system pengendalian manajemen yang berhubungan dengan permasalahan, b. melalui wawancara dan pengamatan dan melakukan analisa apakah perusahaan telah menerapkan system pengendalian manajemen sesuai dengan yang teori dari literatur-literatur.

Setelah melakukan evaluasi terhadap system pengendalian manajemen, penulis memberikan beberapa saran untuk meningkatkan penerapan system pengendalian manajemen, seperti: (1). alat pengukur yang dapat mendeteksi dan mengamati segala aktivitas yang perlu di kotrol, (2) meningkatkan kinerja dengan membandingkan antara anggaran rencana dengan anggaran actual untuk mengevaluasi manajer masing-masing pusat pertanggungjawaban, (3) alat untuk mengukur kinerja unit bisnis.

Key word: PT Freeport Indonesia