



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A.    Latar Belakang Penelitian.....	1
B.    Pertanyaan Penelitian.....	6
C.    Tujuan Penelitian.....	6
D.    Manfaat Penelitian.....	7
E.    Kebaruan Penelitian .....	7
F.    Sistematika Pembagian Bab.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	12
A.    Krisis dan Fenomena Viral .....	13
B.    Manajemen Komunikasi Krisis .....	15
1. Manajemen Krisis.....	15
2. Komunikasi Krisis .....	16
3. Konsep Manajemen Komunikasi Krisis .....	17
C.    Relational Model of Crisis Management .....	18
D.    Situational Crisis Communication Theory (SCCT).....	24
E.    Konseptualisasi dan diagram.....	27
<b>BAB III METODOLOGI .....</b>	31
A.    Paradigma Penelitian.....	31
B.    Jenis Penelitian.....	32
C.    Metode Penelitian.....	32



D. Gambaran Umum Subjek penelitian .....	34
E. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
F. Teknik Pengumpulan Data .....	37
G. Teknik Validasi data.....	38
H. Teknik Analisis Data.....	38
I. Limitasi Riset.....	40
<b>BAB IV MANAJEMEN KOMUNIKASI KRISIS DIREKTORAT JENDERAL PAJAK.....</b>	<b>41</b>
A. Manajemen Komunikasi Krisis DJP Melalui Perspektif <i>Relational Model Crisis Management</i> .....	41
1. <i>Crisis Preparedness</i> .....	41
2. <i>Crisis Prevention</i> .....	47
3. <i>Crisis Incident Management</i> .....	52
4. <i>Post Crisis Management</i> .....	63
B. Komunikasi Krisis Direktorat Jenderal Pajak .....	71
1. Penentuan <i>Spokesperson</i> .....	71
2. Target Khalayak .....	73
3. Media yang Digunakan Untuk Menyampaikan Pesan .....	73
4. Bentuk Pesan Krisis Kepada Publik .....	77
C. Pembahasan Manajemen Komunikasi Krisis DJP .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
A. Kesimpulan.....	107
B. Saran .....	109
1. Saran Akademis .....	109
2. Saran Praktis.....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>115</b>



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MANAJEMEN KOMUNIKASI KRISIS INSTANSI PEMERINTAH (Studi Kasus Humas DJP Dalam Mengelola Kasus Viral  
Harta Tidak Wajar Pejabat Direktorat Jenderal Pajak Pada Bulan Februari â€“ Mei 2023)**  
Akhmad Kurniawan, Dr. Muhamad Sulhan, S.I.P., M.Si.

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Beberapa konten viral kasus RAT .....	2
Gambar 2.1 Relational Model of Crisis Management .....	18
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual Penelitian .....	28
Gambar 3.1. Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Pajak .....	35
Gambar 3.2. Struktur Organisasi Subdit Humas Perpajakan Direktorat Jenderal Pajak .....	36
Gambar 3.3. Alur Analisis Data .....	39
Gambar 4.1. Ruangan Media Center DJP .....	45
Gambar 4.2. Kegiatan Town Hall Meeting .....	57
Gambar 4.3. Konferensi Pers DJP Mengenai Harta Tidak Wajar RAT .....	59
Gambar 4.4. Contoh Komentar Negatif Warganet di Media Sosial DJP .....	63
Gambar 4.5. Alur Komunikasi Kasus Krisis Rafael Alun TriSambodo .....	98



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MANAJEMEN KOMUNIKASI KRISIS INSTANSI PEMERINTAH (Studi Kasus Humas DJP Dalam Mengelola Kasus Viral)**

**Harta Tidak Wajar Pejabat Direktorat Jenderal Pajak Pada Bulan Februari â€“ Mei 2023)**

Akhmad Kurniawan, Dr. Muhamad Sulhan, S.I.P., M.Si.

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penjelasan Elemen Relational Model of Crisis Management.....	20
Tabel 2.2 Kategori Strategi Komunikasi SCCT.....	24
Tabel 3.1 Daftar Informan Penelitian.....	34
Tabel 3.2. Unit-unit di bawah Subdirektorat Hubungan Masyarakat Perpajakan.	36
Tabel 4.1. Kegiatan Kunjungan Asosiasi Oleh DJP .....	60
Tabel 4.2. Media Komunikasi Milik DJP .....	74
Tabel 4.3. Media yang digunakan DJP dalam Komunikasi Krisis .....	76
Tabel 4.4. Bentuk Pesan Komunikasi Krisis DJP .....	77



UNIVERSITAS  
GADJAH MADA

**MANAJEMEN KOMUNIKASI KRISIS INSTANSI PEMERINTAH (Studi Kasus Humas DJP Dalam Mengelola Kasus Viral)**

**Harta Tidak Wajar Pejabat Direktorat Jenderal Pajak Pada Bulan Februari – Mei 2023**

Akhmad Kurniawan, Dr. Muhamad Sulhan, S.I.P., M.Si.

Universitas Gadjah Mada, 2024 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Informan I.....	116
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Informan II .....	134
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Informan III.....	141
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara .....	144