



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Analisis Lingkungan Eksternal	1
1.2. Analisis Lingkungan Internal	7
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Pertanyaan Penelitian	11
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat penelitian	12
1.7 Sistematika Penelitian	12
BAB II	14
TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1. Kanvas Proposisi Nilai	14
2.1.1. Profil Pelanggan (<i>Customer Value</i>)	15
2.1.2. Peta Nilai (<i>Value Map</i>)	16
2.2. Model Bisnis	16
2.3. Komponen Model Bisnis	18
2.3.1. Segmen Pelanggan	19
2.3.2. Proposisi Nilai	21
2.3.3. Saluran	23
2.3.4. Hubungan Pelanggan	24
2.3.5. Arus Pendapatan	25
2.3.6. Sumber Daya Utama	27
2.3.7. Aktivitas Utama	28
2.3.8. Mitra Kunci	29
2.3.9. Struktur Biaya	30
2.4. Peta Empati	32
2.5 Akuarium (Aquarium)	33
2.6 Aquascape	33
2.6.1 Sejarah Aquascape	33
2.6.2 Estetika Aquascape	34



2.6.3 Komponen Aquascape	36
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN	39
3.1 Desain Penelitian	39
3.2 Unit Analisis	39
3.3 Sumber Data	40
3.4 Metode Pengumpulan Data	40
3.5 Kualitas Penelitian	43
3.6 Instrumen Penelitian	44
3.7 Metode Analisis Data	47
3.7.1 Analisis Data Kualitatif.....	47
3.7.2 Analisis Data Kuantitatif.....	47
BAB IV	49
STRATEGI DAN RENCANA	49
4.1. Kanvas Proposisi Nilai	49
4.1.1. Profil Pelanggan (<i>Customer Profile</i>).....	50
4.1.1.1. Apa yang terlihat?	50
4.1.1.2. Apa yang terdengar?	52
4.1.1.3. Apa yang terpikirkan dan dirasakan	56
4.1.1.4. Apa yang dikatakan dan dilakukan	58
4.1.1.5. Apa yang menjadi rasa sakit pelanggan	61
4.1.1.6. Apa yang diinginkan pelanggan	64
4.1.2. Peta Nilai (<i>Value Map</i>).....	67
4.1.3. Kesesuaian antara Profil Pelanggan dan Peta Nilai	69
4.2. Model Bisnis Ces et Aqua	72
4.2.2. Proposisi Nilai	73
4.2.3. Saluran	74
4.2.4. Hubungan Pelanggan	75
4.2.5. Arus Pendapatan.....	77
4.2.6. Sumber Daya Utama	80
4.2.7. Aktivitas Kunci	81
4.2.8. Mitra Kunci	83
4.2.9. Struktur Biaya.....	85
4.2.10. Rancangan Model Bisnis	88
4.3. Model Bisnis Ces et Aqua	90
BAB V.....	94
RENCANA AKSI	94
5.1. Rencana Kegiatan dan Waktu Pelaksanaan	94
5.2. Penanggung Jawab.....	96



5.3. Ukuran Kinerja	96
5.4. Mitigasi Risiko	97
5.4.1. Pengiriman	98
5.4.2. Pengemasan (<i>Packing</i>).....	98
5.4.3. Plagiarisme desain akuarium	99
DAFTAR PUSTAKA	100