

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR TABEL	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.6 Lingkup Penelitian	13
BAB II LANDASAN TEORI	16
2.1 SWOT	16
2.1.1 Pengertian Analisis <i>SWOT</i>	16
2.1.2 Faktor- Faktor dalam Analisis <i>SWOT</i>	16
2.2 Business Model Canvas	18
2.2.1 Pengertian <i>Business Model Canvas</i>	18
2.2.2 <i>Customer Segments</i>	19
2.2.3 <i>Value Propositions</i>	20
2.2.4 <i>Channels</i>	23
2.2.5 <i>Customer Relationships</i>	24
2.2.6 <i>Revenue Streams</i>	25
2.2.7 <i>Key Resources</i>	27
2.2.8 <i>Key Activities</i>	28
2.2.9 <i>Key Partnerships</i>	29
2.2.10 <i>Cost Structure</i>	31
2.3 Value Chain	32
2.3.1 Pengertian <i>Value Chain</i>	32
2.3.2 Tujuan <i>Value Chain</i>	34
2.3.3 Konsep <i>Value Chain</i>	34
2.3.4 Jenis-jenis <i>Aktivitas</i>	37
2.3.5 Tahap-tahap <i>Value Chain</i>	38
2.4 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	39
BAB III METODE PENELITIAN	40

3.1	Desain Penelitian.....	40
3.2	Metode Pengumpulan Data	40
3.3	Metode Analisis Data.....	43
3.3.1	Analisis <i>SWOT</i>	43
3.3.2	<i>Business Model Canvas</i>	49
3.3.3	Value Chain.....	52
3.4	Skenario Pengembangan Usaha	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		55
4.1	Sumber-Sumber Data Faktor Internal dan Eksternal.....	55
4.1.1	Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan Internal	55
4.1.2	Identifikasi Peluang dan Ancaman Eksternal	57
4.2	Matriks Analisis Strategi SWOT.....	58
4.3	Matriks Analisis IFAS (Internal Factor Analysis Summary) dan EFAS (External Factor Analysis Summary)	63
4.4	Kondisi Keadaan Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Petelur	66
4.5	Alternatif Strategi Pengembangan Usaha.....	66
4.6	Matriks Internal dan Eksternal (IE Matriks)	70
4.7	Analisis Business Model Canvas	72
4.7	Analisis Porter's Value Chain	77
4.9	Analisis Cost Driver	89
4.10	Analisis Keunggulan Kompetitif.....	91
4.11	Analisis Cost Driver Pembuatan Pakan Secara Mandiri (Self Mixing)	94
4.12	Analisa Cost Driver Pembuatan Bibit/Pullet Sendiri	113
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		126
DAFTAR PUSTAKA		131
LAMPIRAN.....		133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produksi Telur Ayam Ras Petelur di Indonesia (2017-2021)*.	2
Gambar 2.1 Business Model Canvas.	19
Gambar 2.2 <i>The Generic Value Chain</i>	36
Gambar 2.3 Value Chain Manufacturer.	37
Gambar 3.1 Analisis SWOT.	43
Gambar 4.1 Mind Map Aktivitas Primer pada Peternakan Ayam Petelur.	79
Gambar 4.2 Mind Map Aktivitas Penunjang pada Peternakan Ayam Petelur.	88
Gambar 4.3 Grafik Pendapatan Kumulatif Efisiensi Pakan.	101
Gambar 4.4 Grafik Pendapatan Kumulatif Efisiensi.	102
Gambar 4.5 Perbedaan Pakan Jadi dan <i>Self Mixing</i> Bapak Rudi.	106
Gambar 4.6 Perbedaan Pakan Jadi dan <i>Self Mixing</i> Bapak Handoyo.	107
Gambar 4.7 Perbedaan Pakan Jadi dan <i>Self Mixing</i> Bapak Agus.	107
Gambar 4.8 Perbedaan Pakan Jadi dan <i>Self Mixing</i> Bapak Sugiyanto.	108
Gambar 4.9 Grafik Pendapatan Per Tahun.	121

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Simulasi Pengisian Ayam.	5
Tabel 2.1 Tipe-tipe <i>Channels</i>	57
Tabel 3.1 EFAS	57
Tabel 3.2 IFAS	47
Tabel 3.3 Matriks SWOT.	48
Tabel 3.4 <i>Business Model Canvas</i>	57
Tabel 4.1 Identifikasi Peluang dan Ancaman Internal.	56
Tabel 4.2 Identifikasi Peluang dan Ancaman Eksternal.	57
Tabel 4.3 Matriks Analisis Strategi SWOT.	58
Tabel 4.4 Lanjutan	59
Tabel 4.5 Lanjutan	60
Tabel 4.6 Matriks Analisis IFAS (Internal Factor Analysis Summary).	63
Tabel 4.7 Matriks Analisis EFAS (External Factor Analysis Summary).	64
Tabel 4.8 Perhitungan Nilai Skor Terhadap Alternatif Strategi.	67
Tabel 4.9 Matriks Internal-Eksternal (IE Matriks).	70
Tabel 4.10 Identifikasi Bisnis JP Farm dengan Business Model Canvas.	72
Tabel 4.11 Identifikasi Bisnis JP Farm dengan Membuat Pakan <i>Self Mixing</i> dan Pembuatan Bibit Ayam Petelur Mandiri.	76
Tabel 4.12 <i>Self Mixing</i>	98
Tabel 4.13 Perhitungan Biaya Pembuatan Pakan <i>Self Mixing</i>	99
Tabel 4.14 Perbandingan Perhitungan Pakan Pabrikan dan <i>Self Mixing</i> Per Hari.	99
Tabel 4.15 Perhitungan Keuntungan <i>Self Mixing</i>	100
Tabel 4.16 Proyeksi Pendapatan Kumulatif <i>Self Mixing</i> Per Tahun.	101
Tabel 4.17 Harga Berdasarkan Komoditas.	103
Tabel 4.18 Recording Telur.	104
Tabel 4.19 Maksimal Penurunan Produksi.	105
Tabel 4.20 Perhitungan Keuntungan.	109
Tabel 4.21 Perhitungan biaya Konsentrat, Bahan Bakar, dan Pegawai.	110
Tabel 4.22 Perbandingan Harga Pakan PT SIBA dan PT JAPFA.	117
Tabel 4.23 Biaya Investasi Bibit Ayam Petelur.	117
Tabel 4.24 Harga Rata-rata DOC.	118
Tabel 4.25 Harga Rata-rata Pakan.	119
Tabel 4.26 Biaya Pemeliharaan <i>Pullet</i>	119
Tabel 4.27 Perhitungan HPP <i>Pullet</i>	120
Tabel 4.28 Keuntungan Per Periode.	120
Tabel 4.29 Proyeksi Potensi Keuntungan.	122
Tabel 4.30 Perbandingan Harga <i>Pullet</i> Peternak Lokal dan Ciomas.	122