

ABSTRAK

Perkembangan Industri yang semakin pesat akan mendorong dunia usaha untuk terus berusaha meningkatkan produksi lebih efektif dan efisien agar menghasilkan keuntungan yang sebesar-besarnya bagi perusahaan. Pemilihan strategi perusahaan dari hasil analisis *SWOT* menunjukkan bahwa perusahaan seharusnya melakukan *growth strategy*, salah satunya adalah dengan melakukan diversifikasi ke produksi *Outdoor*, hal tersebut dikarenakan perusahaan juga memperoleh order untuk jenis produksi *Outdoor* yang bukan merupakan jenis produksi inti dari *CV Tiga Abad* yang berjenis produksi *Indoor furniture*, selain itu juga permintaan yang terus meningkat menuntut perusahaan untuk melakukan perluasan pabrik, karena kondisi pabrik yang ada sudah tidak dimungkinkan untuk dilakukan perluasan maka perusahaan merencanakan untuk mendirikan pabrik dilokasi yang lain.

Ketika akan memilih sebuah lokasi yang tepat untuk mendirikan pabrik, perusahaan dihadapkan pada beberapa alternative pemilihan lokasi pabrik yang mendekati sumber bahan baku, tenaga kerja dan pasar mitra usaha sejenis yang merupakan factor primer dalam pertimbangan pendirian pabrik furniture.

Tujuan penelitian ini adalah mencari lokasi pabrik untuk CV Tiga Abad dikecamatan Tahunan yang merupakan pusat industri mebel Jepara, dengan pertimbangan bahwa letak lokasi pabrik nantinya dapat menjangkau bahan baku, penggajian dan bekerjasama dengan mitra sejenis. Pengolahan data menggunakan algoritma *fuzzy subtractive clustering*, yaitu metode pusat gravitasi dengan nilai pusat titik berat clustering yang mempunyai *densitas* paling tinggi terhadap titik disekitarnya akan dipakai sebagai lokasi pendirian pabrik.

Dari penelitian ini diketahui bahwa dengan menetapkan bobot kepentingan, *Accept ratio*, *Reject ratio* dan *Squash factor*(q) didapat pusat cluster di titik ke-31, sehingga calon lokasi pabrik baru disarankan untuk didirikan di sekitar Jl Raya Jepara-Kudus Km.7.

Kata kunci : *SWOT analisis, Growth strategy, Fuzzy subtractive clustering, Densitas, Accept ratio, Reject ratio, Squash factor.*

ABSTRACT

The intense developing of industry will push business environment to be effective and efficient in their production activities for getting maximum company's profitability. Choosing of company strategy that is acquired from SWOT analysis has pointed out that the company should do the growth strategy, one of its elements is diversification for Outdoor production which is not core production of CV Tiga Abad that is initially produce Indoor furniture, in the other hand the increasing product demands has required the company to do plant extension, but because of lack of land availability which is not adequate for company to do so. The company's current condition makes company to plan establishing the new plant in other location.

The choosing of new location of new plant, the company has some location alternatives to be closer to materials source, labour force, and other similar business partner that those are as primary factors to consider for establishing of new furniture plant.

This research objective is to find new location of CV Tiga Abad new plant in Kecamatan Tahunan that is actually as central of furniture business in Jepara, it has considered that the new location of new established plant will access labour force, raw materials, and other similar business partner easily. The data processing will use algoritma fuzzy subtractive clustering that is a method of gravitation centre with central point of clustering which has the highest density toward other surrounding points to be critical consideration for decision of location to establish new furniture plant.

Base on this research, it has been known that by specifying important weight, accept ratio, reject ratio and squash factor (q), it has been acquired the centre of cluster with the density grade 11.59598 which lies in ordinate 31st, it is near with CV Mudji Jaya or in around Jl Raya Jepara-Kudus Km 7.

Keyword: *SWOT analyse, Fuzzy Subtractive Clustering, Densitas.*