

Abstract

This thesis tries to formulate strategy in PT Nilamindo Rizki Utama based on Resource Base View approach. The research had performed in PT Nilamindo Rizki Utama located in Purbalingga. The population of this research is the top management of this company. The objectives of this research are to identify the patchouli oil industry environment, to identify specific resources and capabilities in PT Nilamindo Rizki Utama and finally to formulate business strategy based on PT Nilamindo Rizki Utama resources and capabilities that will profit in this industry.

The research uses several analytical tools to formulate strategy of this company. First, the five-forces model of industry threat is used to find the level of threat in the industry. Second, Grant's practical framework on strategy analysis that supported with Porter modified value chain in appraising potential strength and weakness of resource and capability and VRIO framework in determining PT Nilamindo Rizki Utama strength and weakness of resources and capabilities and sustainability of resources and capabilities. Grant's practical framework on strategy analysis itself is used to formulate the appropriate strategy for this firm based on its resources and capabilities.

From the five-forces model of industry threat analysis, the level of threat in this industry is relatively low in general with moderate to high threat of entry, high threat of rivalry, very low threat of substitutes, moderate to low threat of supplier, and low threat of buyers. The industry itself is mature industry. Porter modified value chain analysis and VRIO framework analysis had found that the potential source of competitive advantage was cost driver. Hence, by Grant's practical framework on strategy analysis, it is concluded that cost advantages which supported by backward vertical integration perform is the appropriate strategy for PT Nilamindo Rizki Utama in this business based on its valuable, rare, costly to imitate resources and capabilities.

Key words: PT Nilamindo Rizki Utama, Strategy Formulation, Resource Base View, Grant's Practical Framework on Strategy Analysis, Porter Modified Value Chain, VRIO Framework

Intisari

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis strategi yang tepat bagi PT Nilamindo Rizki Utama berdasarkan sumber daya dan kemampuan yang dimilikinya. Penelitian ini diadakan di PT Nilamindo Rizki Utama yang berlokasi di Purbalingga. Populasi dari penelitian ini adalah puncak pimpinan dari perusahaan ini. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi kondisi industri minyak nilam, mengidentifikasi sumber daya dan kemampuan khusus PT Nilamindo Rizki Utama, dan menentukan strategi yang tepat bagi PT Nilamindo Rizki Utama berdasarkan sumber daya dan kemampuan yang dimilikinya untuk meraih keuntungan dalam bisnis ini.

Penelitian ini menggunakan beberapa alat analisis. Pertama, the five-forces model of industry threat, digunakan untuk menentukan tingkat ancaman dalam industri ini. Kedua, Grant's practical framework on strategy analysis yang dibantu oleh Porter Modified Value Chain dalam menentukan kekuatan dan kelemahan potensial dari sumber daya dan kemampuan yang dimiliki serta VRIO framework yang digunakan untuk menentukan kekuatan dan kelemahan serta kesinambungan dari sumber daya dan kemampuan yang dimiliki oleh perusahaan ini. Grant's practical framework on strategy analisis sendiri digunakan untuk memformulasikan strategi yang tepat bagi perusahaan ini berdasarkan sumber daya dan kemampuan yang dimilikinya.

Dari analisis the five-forces model of industry threat, tingkat ancaman dari industri ini dapat dikategorikan rendah secara umum dengan tingkat ancaman dari potensi masuknya pemain baru menengah hingga tinggi, tingkat ancaman dari saingan tinggi, tingkat ancaman dari barang pengganti sangat rendah, tingkat ancaman dari penyedia menengah hingga rendah, serta tingkat ancaman dari pembeli rendah. Industri minyak nilam sendiri merupakan industri yang matang (mature industry). Porter modified value chain analysis dan VRIO framework analysis menemukan bahwa sumber potensial bagi keunggulan bersaing dari perusahaan ini adalah penggerak biaya. Kemudian, melalui Grant's practical framework on strategy analysis, menyimpulkan keunggulan dalam biaya yang didukung oleh integrasi vertikal merupakan strategi yang tepat bagi PT Nilamindo Rizki Utama dalam bisnis ini berdasarkan sumber daya dan kemampuannya yang memiliki nilai, jarang, dan membutuhkan biaya tinggi untuk ditiru.

Kata kunci: PT Nilamindo Rizki Utama, Formulasi Strategi, Sumber Daya, Grant's Practical Framework on Strategy Analysis, Porter Modified Value Chain, VRIO Framework