

ABSTRACT

It is almost impossible for a large financial institution to remain competitive without replacing its core system. A core system replacement is perhaps the most complex IT project a bank can undertake. So, for this reason, BNI is proceeding core banking replacement project with caution.

The purpose of this research is to evaluate the BNI New Core Banking project management which is compared to generally accepted theory for managing system project in each phase. The result of the research shows that phases in New Core Banking project management are generally similar to theory. Nevertheless, the result shows that there is a little bit difference in term usage.

We conclude that the New Core Banking team is still in the right track in managing the project to achieve the project goals.

Keywords: Project Management, BNI, Core Banking

INTISARI

Adalah hal yang hampir tidak mungkin pada sebuah institusi keuangan yang besar untuk mempertahankan kompetisi tanpa mengganti system corenya. Penggantian sistem core kemungkinan dapat merupakan proyek Teknologi Informasi yang bersifat paling kompleks yang dilakukan oleh sebuah bank. Jadi dengan alasan ini, Bank BNI akan melakukan proyek penggantian sistem corenya dengan kehati-hatian.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi praktek manajemen proyek New Core Banking pada Bank BNI dengan teori yang berlaku umum dalam mengelola proyek pada tiap tahapannya. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa tahapan-tahapan dalam manajemen proyek New Core Banking secara garis besar sama dengan apa yang terdapat dalam teori. Walaupun terdapat sedikit perbedaan dalam penggunaan istilah.

Kesimpulan yang dapat diambil adalah tim New Core Banking masih dalam kaidah-kaidah yang benar dalam menjalankan manajemen proyek untuk mencapai tujuan proyek.

Kata Kunci: Manajemen Proyek, BNI, *Core Banking*