UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi struktur pengendalian manajemen pada Bank Jabar cabang Cimahi
DILLIANTA, Imam Buchori, Drs. Sugiarto, MBA.,M.Acc
Universitas Gadjah Mada, 2004 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

Halaman
Halaman Judul i
Halaman Pengesahan ii
Halaman Persembahan..... iii
Kata Pengantar..... iv
Daftar Isi..... vi
Daftar Lampiran..... ix
Intisari x
Abstract..... xi

BAB I . PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang..... 1
1.2. Perumusan Masalah..... 6
1.3. Tujuan Penelitian..... 7
1.4. ManfaatPenelitian..... 7
1.5. Metodologi Penelitian..... 8
1.6. Sistematika Penulisan..... 10

BAB II. LANDASAN TEORI

2.1. Pengendalian Manajemen..... 11
2.2. Faktor-faktor Pendorong diperlukannya Pengendalian Manajemen..... 17
2.3. Sistem Pengendalian Manajemen..... 18
2.3.1. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen..... 20
2.3.2. Struktur Pengendalian Manajemen..... 22
2.3.2.1. Struktur Organisasi..... 23
2.3.2.2. Pusat Pertanggungjawaban..... 27
2.3.2.3. Pendelegasian Wewenang & Pemberdayaan Karyawan..... 30

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi struktur pengendalian manajemen pada Bank Jabar cabang Cimahi
DILLIANTA, Imam Buchori, Drs. Sugiarto, MBA.,M.Acc
Universitas Gadjah Mada, 2004 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB III. STRUKTUR PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA BANK JABAR CABANG CIMAHI

3.1. Struktur Organisasi 33

3.2. Jaringan Informasi 34

3.2.1. Identifikasi Pusat Pertanggungjawaban..... 35

3.2.1.1. Pusat pertanggungjawaban yang dibentuk antara pusat dan cabang..... 35

3.2.1.2 Pusat pertanggungjawaban yang dibentuk antara cabang dengan seksi administrasi dan umum dan seksi pelayanan yang ada di Kantor cabang..... 35

3.2.1.3. Pusat pertanggungjawaban yang dibentuk antara cabang dengan seksi pemasaran kredit dan dana jasa yang ada di kantor cabang..... 36

3.2.1.4. Pusat pertanggungjawaban yang dibentuk antara kantor cabang dengan cabang pembantu..... 37

3.2.1.5. Pengendalian dan pengawasan pemimpin cabang terhadap unitnya..... 37

3.2.2. Pendelegasian Wewenang..... 38

3.2.2.1. Pendelegasian wewenang antara pusat dan cabang..... 38

3.2.2.2. Pendelegasian wewenang antara cabang dengan seksi administrasi dan umum dan seksi pelayanan yang ada di kantor cabang 39

3.2.2.3. Pendelegasian wewenang antara cabang dengan seksi pemasaran kredit dan dana jasa yang ada di kantor cabang..... 41

3.2.2.4. Pendelegasian wewenang antara kantor cabang dengan cabang pembantu..... 43

3.3. Sistem Penghargaan..... 44

BAB IV. EVALUASI IMPLEMENTASI STRUKTUR SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN BANK JABAR CABANG CIMAHI

4.1. Struktur Organisasi 48

4.2. Jaringan Informasi..... 49

4.2.1. Pusat pertanggungjawaban..... 51

4.2.2. Pendelegasian wewenang 52

4.3. Sistem penghargaan..... 53

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi struktur pengendalian manajemen pada Bank Jabar cabang Cimahi
DILLIANTA, Imam Buchori, Drs. Sugiarto, MBA.,M.Acc
Universitas Gadjah Mada, 2004 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan 57

5.2. Saran..... 58

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi struktur pengendalian manajemen pada Bank Jabar cabang Cimahi
DILLIANTA, Imam Buchori, Drs. Sugiarto, MBA.,M.Acc
Universitas Gadjah Mada, 2004 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

SISTEM PENILAIAN KINERJA DAN POTENSI PEGAWAI

I. SISTEM PENILAIAN KINERJA DAN POTENSI PIMPINAN (LPK I) 1

II. SISTEM PENILAIAN KINERJA DAN POTENSI NON PIMPINAN (LPK II).. 4