



DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Moto dan Persembahan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vi
Daftar Gambar	vii
Abstraksi	viii
Abstract	ix
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Konsep Organisasi	5
B. Konsep Kinerja	6
C. Konsep Manajemen Strategi	8
D. Hipotesis	13



BAB III. METODE PENELITIAN

A. Metode Dasar	15
B. Unit Analisis	15
C. Teknik Pengumpulan Data	16
D. Konsep dan Pengukuran Variabel Analisis Data	17

BAB IV. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN

A. Deskripsi Wilayah	21
B. Profil Dinas Pertanian Propinsi Kalimantan Tengah ...	23
C. Identifikasi Visi dan Misi	27
C.1 Visi Dinas Pertanian	27
C.2 Misi Dinas Pertanian	27

BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Analisis Lingkungan Eksternal	29
A.1. Kecenderungan Politik, Ekonomi, Sosial dan Teknologi	29
A.2. Kecenderungan Stakeholders/Kegiatan Resource Controller	35
A.3 Kecenderungan Kompetitor dan Kolaborator	38
B. Analisis Lingkungan Internal	39
B.1 Aspek Sumber Daya atau Input	39
B.2 Proses-proses Strategi Saat Ini	45
B.3 Kinerja Dinas Pertanian	53



C. Identifikasi Isu strategis	56
A. Analisis SWOT	56
A.1 Peluang dan Ancaman Eksternal	56
A.2 Kekuatan dan Kelemahan Internal	62
B. Analisis Isu Strategis	66
B.1 Kajian Kritis terhadap Aspek kekuatan dan Kelemahan Intenal	67
B.2 Identifikasi isu strategis	71
B.3 Nilai Strategis Isu-isu	79
C. Analisis Kritis Terhadap Isu Strategis	90
BAB VI. PERUMUSAN STRATEGIS	
A. Pengklasifikasian Isu Strategis	95
B. Strategi Masing-masing Kelompok	97
B.1 Strategi Perencanaan dan Anggaran	97
B.2 Strategi Manajemen SDM dan Kelembagaan	101
B.3 Strategi Pengawasan dan Evaluasi	103
B.4 Grand Strategi	106

BAB VII. KESIMPULAN DAN SARAN

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Tabel Matriks SWOT	18
4.2 Tabel Perincian Luas Propinsi Kalimantan Tengah menurut kabupaten/kota	22
5.1 Tabel Realisasi Fisik dan Keuangan Proyek APBD Tahun Anggaran 2002 s/d 31 Desember 2002	31
5.2 Tabel Perkembangan Struktur Perekonomian Propinsi Kalimantan Tengah	31
5.3 Tabel Banyaknya Penduduk Menurut Kabupaten/Kota Kewarganegaraan dan Jenis Kelamin Tahun 2001	33
5.4 Tabel Matriks Hasil Analisis Peluang dan Ancaman Lingkungan Eksternal Pada Dinas Pertanian Propinsi Kalimantan Tengah	62
5.5 Tabel Matriks Kekuatan dan Kelemahan Lingkungan Internal Dinas Pertanian Propinsi Kalimantan Tengah	66
5.6 Tabel Matriks Analisis Faktor-faktor Eksternal Strategis (EFAS) dan Analisis Faktor-Faktor Internal Strategis (IFAS) Dinas Pertanian Propinsi Kalimantan Tengah	72
5.7 Tabel Test Litmus Menentukan Isu Strategis	92
5.8 Tabel Rekapitulasi Hasil Test Litmus Isu Strategis	93



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Proses Kerangka Penulis Tesis Mengacu Pada Analisis Manajemen Strategis	13
1. Lampiran Bagan Struktur Organisasi Dinas Pertanian Propinsi Kalimantan Tengah	