

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan	iii
Halaman Persembahan	iv
Prakata	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xiii
Abstraksi	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Kerangka Pemecahan Masalah	6
1.7. Metode Penelitian	7
1.7.1 Data yang Dibutuhkan	7
1.7.2 Metode Pengumpulan Data	7
1.7.2.1 Penelitian Lapangan	7
1.7.2.3 Studi Pustaka	8

1.8 Pengolahan Data	8
1.8.1 Melakukan Pengujian Kecukupan dan Keseragaman Data	8
1.8.2 Melakukan Peramalan dari Data Penjualan	10
1.8.3 Perumusan Fungsi Tujuan	12
1.8.4 Perumusan Fungsi Batasan	12
1.8.4.1 Batasan Waktu Proses Produksi	12
1.8.4.2 Batasan Kapasitas Peralatan Produksi	12
1.8.5. Perhitungan dengan Teori Kendala	13
BAB II: LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian dan Lingkup Manajemen Produksi	16
2.1.1 Pengertian Manajemen Produksi	16
2.1.2 Ruang Lingkup Manajemen Produksi	17
2.1.3 Tujuan Manajemen	19
2.2 Kombinasi Produk	20
2.2.1 Pengertian Kombinasi Produk	20
2.2.2 Faktor-faktor yang Membatasi Kombinasi Produk	21
2.2.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Perubahan Kombinasi Produk	22
2.3 Peramalan	24
2.3.1 Pendekatan Teknik Peramalan	26
2.3.2 Metode Peramalan	28
2.3.3 Keakuratan dan Kontrol Peramalan	32
2.3.3.1 Keakuratan Peramalan	32

2.3.3.2 Kontrol Peramalan	33
2.4 Penentuan Harga Pokok Variabel	34
2.4.1 Pentingnya Konsep Harga Pokok Variabel	35
2.4.2 Pentingnya Konsep Harga Pokok Variabel	36
2.5 Teori Kendala	37
2.5.1 Konsep Dasar Teori Kendala	37
2.5.2 Ukuran Kinerja dalam Teori Kendala	39
2.5.2.1 Kriteria Pengukuran Finansial	40
2.5.2.2 Kriteria Pengukuran Operasional	41
2.5.3 Aturan Umum dalam Konsep Teori Kendala	42
2.5.4 <i>Drum-Buffer-Rope</i>	44
2.5.4 Kendala	47
2.5.5 <i>Bottleneck</i> dan <i>Non-Bottleneck</i>	48
2.6 Pengukuran Kerja	50
2.6.1 Studi Waktu dengan Jam Henti	50
2.6.2 Sampling Kerja	52
2.7 Kapasitas	53
BAB III: GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	55
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	56
3.2.1 Visi Perusahaan	56
3.2.2 Misi Perusahaan	56
3.3 Struktur Organisasi PT.Artrista Pandora Tobietama	57

3.4 Informasi Kegiatan Produksi, Peralatan Produksi dan Produk yang Dihasilkan	58
3.4.1 Kegiatan Produksi	58
3.4.2 Peralatan Produksi yang Digunakan	59
3.4.3 Produk yang Dihasilkan	60
BAB IV: PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS	
4.1 Pengolahan Data	62
4.1.1 Meramalkan Permintaan Produk	62
4.1.2 Perumusan Fungsi Tujuan	63
4.1.3 Perumusan Fungsi Batasan	64
4.1.3.1 Batasan Waktu Proses Produksi Tiap Satuan Waktu	64
4.1.3.2 Batasan Kapasitas Peralatan Produksi	65
4.1.4 Perhitungan Teori Kendala	66
4.1.5 <i>Drum-Buffer-Rope</i>	80
4.2 Analisis Data Hasil Perhitungan dan Konsep <i>Drum-Buffer-Rope</i>	81
4.2.1 Analisis Data Hasil Perhitungan Peramalan	81
4.2.2 Analisis Data Hasil Perhitungan Teori Kendala	82
4.2.3 Analisis Konsep <i>Drum-Buffer-Rope</i>	84
BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 KESIMPULAN	86
5.2 SARAN-SARAN	87
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1: Hasil Peramalan Permintaan	63
Tabel 4.2: Perhitungan Laba Tiap Jenis Produk	63
Tabel 4.3: Hasil Pengolahan Waktu Produksi	65
Tabel 4.4: Data Kapasitas Stasiun Kerja	66
Tabel 4.5: Nilai <i>Bill Of Labor</i>	67
Tabel 4.6: Hasil Perhitungan Kebutuhan Kapasitas	67
Tabel 4.7: Hasil Perhitungan Kebutuhan Kapasitas Total Produk <i>Filling Cabinet</i>	68
Tabel 4.8: Hasil Perhitungan Kebutuhan Kapasitas Total Produk <i>King Louis End Table</i>	68
Tabel 4.9: Hasil Perhitungan Kebutuhan Kapasitas Total Produk <i>Kartini Footrest Chair</i>	69
Tabel 4.10: Hasil Perhitungan Kebutuhan Kapasitas Total Produk <i>Schoolhouse Side Chair</i>	69
Tabel 4.11: Nilai Rasio Kendala	70
Tabel 4.12: Tabel Solusi Awal	71
Tabel 4.13: Hasil Perhitungan Ulang Kebutuhan Kapasitas	74
Tabel: 4.14: Hasil Perhitungan Ulang Kebutuhan Kapasitas Total Produk <i>Filling Cabinet</i>	74
Tabel 4.15: Nilai Rasio Kendala untuk Stasiun Perakitan	74

Tabel 4.16: Ringkasan Perhitungan Ulang Produk <i>Schoolhouse Side Chair</i>	75
Tabel 4.17: Nilai Rasio Kendala untuk Stasiun Perakitan	75
Tabel 4.18.1: Tabel Solusi Iterasi 1	76
Tabel 4.18.2: Tabel Solusi Iterasi 2	76
Tabel 4.18.3: Tabel Solusi Iterasi 3	77
Tabel 4.18.4: Tabel Solusi Iterasi 4	77
Tabel 4.19: Penjadwalan Produksi Kombinasi Produk pada Stasiun Kerja <i>Finishing</i>	79
Tabel 4.20: Perbandingan antara <i>Filling Cabinet</i> dan <i>Schoolhouse Side Chair</i>	83
Tabel 4.21 Perbandingan antar Hasil Peramalan dan Setelah menggunakan TOC	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Langkah-langkah Pemecahan Masalah	6
Gambar 1.2: Diagram Pemecahan Masalah Teori Kendala	15
Gambar 2.1: Jenis-jenis Pola Data	28
Gambar 2.2: Konsep <i>Drum-Buffer-Rope</i>	46
Gambar 2.3: Lima Hubungan Dasar Antara <i>Bottleneck</i> dan <i>Non-Bottleneck</i>	49
Gambar 3-1: Struktur Organisasi PT.Artrista Pandora Tobietama	57
Gambar 4.1 Penerapan Konsep <i>Drum-Buffer-Rope</i>	81