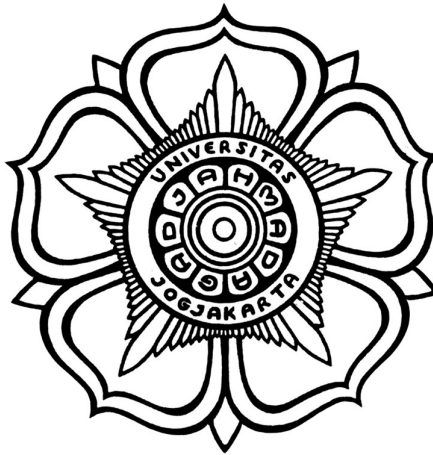


ANALISIS STRATEGI DIVERSIFIKASI PT PELITA AIR SERVICE KE DALAM BISNIS PENERBANGAN BERJADWAL

Tesis

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh:

Heru Susilo

21/485170/PEK/27578

Kepada

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS STRATEGI DIVERSIFIKASI PT PELITA AIR SERVICE KE DALAM BISNIS
PENERBANGAN BERJADWAL**

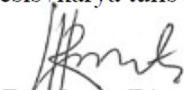
dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 18 April 2024 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya. Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 18 April 2024
Yang Memberi Pernyataan



Heru Susilo

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



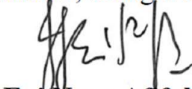
Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Evi Noor Afifah, Dr., S.E., M.S.E.,

ANALISIS STRATEGI DIVERSIFIKASI PT PELITA AIR SERVICE KE DALAM BISNIS PENERBANGAN BERJADWAL

Disiapkan dan disusun oleh:

Heru Susilo

21/485170/PEK/27578

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 April 2024

dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

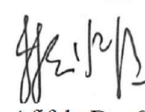
Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



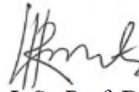
Agus Setiawan, Dr., M.Soc.Sc.,
NIP 196801281993081001

Dosen Penguji II



Evi Noor Afifah, Dr., S.E., M.S.E.,
NIP 111197612201706201

Dosen Penguji III



Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,
NIP 196103281987031003

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 18 April 2024

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Dr. Tandelilin Eduardus, M.B.A.
NIP 195610131983031002

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrobil ‘alamiin, segala puja dan puji kami panjatkan kepada Allah SWT yang atas rahmat dan karunia-Nya yang tidak terhitung, sehingga kami dapat menyelesaikan tesis ini, sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk dapat menyelesaikan jenjang pendidikan S-2 pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada.

Kiranya kami tidak akan bisa berhasil menyelesaikan penulisan tesis ini tanpa mendapatkan bantuan, bimbingan, saran, dan arahan baik dalam proses penelitian serta penulisan dari berbagai pihak, sehingga melalui kesempatan ini kami ingin mengucapkan rasa terima kasih kami yang tidak terhingga kepada:

1. Keluarga tercinta, istri, dan anak atas segala dukungan dan pengertian selama menjalani proses pendidikan, serta orang tua dan saudara untuk restu dan doa yang tiada putusnya.
2. Bapak Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan serta masukan dalam seluruh proses dan tahapan penyusunan tesis ini.
3. Segenap jajaran Direksi serta para pejabat PT Pelita Air Service yang telah bersedia menjadi narasumber dan memberikan banyak sekali informasi sehingga kami sangat terbantu dalam proses pengumpulan data untuk pembuatan tesis ini.
4. Segenap Dosen dan Staff Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada.

5. Teman-teman kelas SEMBA 42C MM UGM Jakarta atas kebersamaan dalam menjalani studi, saling membantu, saling berbagi dalam ilmu dan pengalaman didunia kerja, saling menyemangati, mendukung, dan segala bantuannya.
6. Semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu.

Kami menyadari masih terdapat banyak sekali kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan tesis ini baik dari penyajian serta dalam melakukan analisisnya, namun kami berharap tesis ini tetap dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Jakarta, 18 April 2024

Penulis