



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
INTISARI	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.1.1 Identifikasi Masalah.....	3
1.1.2 Tujuan Penelitian.....	4
1.1.3 Kegunaan Penelitian.....	5
1.2 Metode Penelitian.....	6
1.3 Sistematika Pembahasan.....	6
BAB II TINJAUAN TEORI	
2.1 Analisis Laporan Keuangan.....	9
2.2 <i>Budget Analysis</i>	16
2.2.1 Prinsip Dasar Penyusunan Anggaran	17
2.2.2 Arus Proses Anggaran	19
BAB III PROFIL PT ASTRA INTERNATIONAL	
3.1 Perkembangan PT Astra International.....	21
3.2 Perkembangan Usaha.....	22
3.3 Manajemen dan Pengawasan.....	23



3.4 Kegiatan Usaha.....	25
3.4.1 <i>Automotive Division</i>	26
3.4.1.1 Grup Mobil.....	27
3.4.1.2 Pasar Ekspor.....	29
3.4.1.3 Grup Sepeda Motor.....	29
3.4.1.4 Grup Komponen.....	31
3.4.2 <i>Heavy Equipment Division</i>	33
3.4.2.1 Mesin Konstruksi.....	33
3.4.2.2 Kontraktor Penambangan.....	34
3.4.2.3 Pertambangan.....	35
3.4.3 <i>Financial Services Division</i>	35
3.4.3.1 Pembiayaan Mobil	35
3.4.3.2 Pembiayaan Sepeda Motor.....	36
3.4.3.3 Asuransi Kerugian	37
3.4.3.4 Asuransi Jiwa.....	38
3.4.4 <i>Agribusiness Division</i>	38
3.4.5 <i>Woodbased Division</i>	39
3.4.6 <i>Information Technology Division</i>	40
3.4.7 <i>Infrastucture Division</i>	41
3.5 Profil PT Astra International, Tbk – Isuzu Sales Operation	42
3.5.1 Distribusi Outlet Isuzu.....	44
3.5.2 <i>Region Coordination</i>	44
3.5.3 Struktur Organisasi Isuzu Sales Operation.....	45
3.5.4 <i>Man Power</i>	45

BAB IV PEMBAHASAN MASALAH

4.1 Sistem keuangan.....	47
4.2 Analisa Laporan Keuangan.....	49
4.2.1 Analisa Horisontal (<i>Common Base</i>)	49



4.2.2 Analisa Vertikal (<i>Common Size</i>)	50
4.2.3 Analisa Rasio (<i>Ratio Analysis</i>)	52
4.2.3.1 Rasio Likuiditas	52
4.2.3.2 Rasio Solvabilitas	52
4.2.3.3 Rasio Aktivitas	53
4.2.3.4 Rasio Profitabilitas.....	54
4.3 Analisa Anggaran.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	59
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel III – 1 : Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Astra	24
Tabel III – 2 : Daftar Komposisi Kepemilikan Saham Astra	25
Tabel III – 3 : Total Penjualan dan Pangsa pasar Grup Mobil Astra	28
Tabel IV – 1 : <i>Target Vs Actual Income Statement</i>	56
Tabel IV – 2 : <i>Income Statement</i>	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar II – 1	: Total Business Planning	18
Gambar II – 2	: Aliran Budget.....	20
Gambar III – 1	: Struktur Organisasi PT Astra International.....	26
Gambar III – 2	: Komposisi Karyawan Isuzu Sales Operation	46
Gambar IV – 1	: Sistem <i>Pooling</i> PT Astra International, Tbk Isuzu Sales Operation	48